

SUSTAINABILITY SPOTLIGHT 2025



ROCKWOOL®

**IF IT'S WORTH
BUILDING**

*Si cela mérite d'être construit

Table des matières

- 3 Qu'est-ce que le Sustainability Spotlight 2025 ?
- 4 Pourquoi 2025 nous a rendus plus ambitieux
- 6 Le Groupe ROCKWOOL en quelques chiffres

7 La durabilité comme priorité stratégique

- 8 Nos objectifs et nos progrès 2025
- 10 Chacun mérite de rentrer chez soi en toute sécurité

12 Climat et environnement

- 13 Une rénovation bien pensée transforme des vies
- 16 La vague de rénovation saura-t-elle relever le défi de la sécurité incendie ?
- 19 Qu'est-ce qui rend un bâtiment véritablement « durable » sur le plan environnemental ?
- 22 Relever l'ambition en matière de décarbonation
- 25 Vous pouvez recycler notre laine de roche dans 25 pays – pour l'instant

28 Témoignages clients

- 29 Étude de cas : Rockfon
- 30 Étude de cas : Rockpanel
- 31 Étude de cas : Grodan
- 32 Étude de cas : ROCKWOOL Rainwater Systems

33 Nos collaborateurs et la société

- 34 13 000 collaborateurs à travers le monde
- 35 60 secondes avec Pernille
- 36 Voyons si cela fonctionne
- 37 Rebecca O'Hara dispose d'un argument de vente infaillible
- 38 Une nouvelle usine, c'est un grand changement pour n'importe quel territoire
- 39 Nos équipes engagées dans la vie locale
- 42 Notes de fin

Qu'est-ce que le Sustainability Spotlight 2025 ?

Comme son nom l'indique, cet ouvrage met en lumière une sélection d'initiatives importantes en matière de développement durable au sein du Groupe ROCKWOOL. Toutes ces initiatives reflètent notre stratégie d'entreprise, nos priorités et sont directement liées à nos engagements et objectifs en matière de développement durable.

Nous avons conçu ce document pour permettre à toute personne souhaitant en savoir plus sur ROCKWOOL de mieux comprendre qui nous sommes, ce que nous faisons et comment notre activité interagit avec les personnes, les communautés et l'environnement. Et surtout, ce que nous mettons en œuvre pour nous améliorer.

Il ne s'agit pas d'un rapport de développement durable au sens traditionnel du terme. Les rapports financiers et extra-financiers réglementaires du Groupe ROCKWOOL figurent dans notre Rapport annuel 2025, publié le 4 février 2026, et téléchargeable ici : [Annual Report Highlights 2025](#).*

Nous espérons que cette lecture vous intéressera autant que nous.

* Groupe ROCKWOOL, Rapport annuel 2025, publié le 4 février 2026.
Disponible sur : <https://www.rockwool.com/group/about-us/investors/financial-reports/annual-report-highlights-2025/>

Pourquoi 2025 nous a rendus plus ambitieux

Chère lectrice, cher lecteur,

Quand je repense à 2025, une chose ressort clairement : les progrès réalisés dans l'avancement de notre agenda de développement durable, au cours d'une année qui a été tout sauf simple. Dans l'ensemble, ROCKWOOL a enregistré une solide performance, tout en investissant à long terme dans la croissance et la décarbonation.

En tant que fabricant à forte intensité énergétique, nous avons à la fois une responsabilité et un intérêt économique à réduire l'empreinte de nos opérations et à amplifier les impacts positifs de nos produits. En effet, réduire notre empreinte rend les produits ROCKWOOL plus compétitifs, diminue nos coûts et nos risques à long terme, et ouvre de nouveaux marchés – tout en soutenant l'emploi, la sécurité énergétique et de meilleures conditions de vie là où nous opérons.

C'est pourquoi nous avons renforcé notre ambition globale en matière de développement durable en 2025. Parmi les actions clés : le renforcement de notre ambition dans le cadre de la Science Based Targets initiative (SBTi) en matière de réduction absolue des émissions, la définition d'un objectif plus ambitieux de réduction de l'intensité CO₂, l'introduction d'un nouvel objectif « ratio d'énergies renouvelables », ainsi que l'ajout, à partir de 2026, d'un indicateur d'incitation lié au développement durable pour la Direction du Groupe.

Investir pour l'avenir

Toujours en 2025, nous avons approuvé des investissements à hauteur de 389 millions d'euros dans la décarbonation, liés à de nouvelles lignes de production électriques, des modernisations d'usines, des technologies de réduction des émissions, à des conversions et à l'optimisation de lignes de production, ainsi que la signature de deux nouveaux contrats d'achat d'électricité (PPA), en Pologne et en Espagne.

Nous disposons désormais de cinq usines où la technologie de fusion électrique est en service, et des travaux de conversion sont en cours dans plusieurs autres pays – notamment dans notre plus grande usine à Roermond (Pays-Bas), où deux lignes de production principales sont en cours d'électrification. Ces projets majeurs réduisent les émissions de CO₂ et d'autres polluants, créent des emplois qualifiés, renforcent les chaînes d'approvisionnement locales et rendent nos produits plus compétitifs dans un monde qui s'oriente vers des solutions bas carbone.

Notre plus grand impact provient toutefois de la manière dont notre laine de roche est utilisée, en particulier dans les bâtiments. Les bâtiments représentent plus d'un tiers de la



consommation mondiale d'énergie et des émissions de CO₂,¹ et la rénovation énergétique profonde reste l'un des moyens les plus rentables de réduire cela. C'est l'une des raisons pour lesquelles nous accordons une priorité si élevée à la vague de rénovation du bâtiment.

Réussir la rénovation

On pourrait dire que réussir la rénovation agit comme un multiplicateur de force. Dans l'immédiat, rénover pour l'efficacité énergétique réduit la consommation d'énergie et donc les coûts. Cela rend le logement et l'usage des bâtiments plus accessibles – dès le premier jour.

Réduire la consommation d'énergie signifie aussi une plus grande indépendance énergétique, en particulier en Europe. En effet, si les pays de l'UE mettent pleinement en œuvre la directive sur la performance énergétique des bâtiments (EPBD), l'Europe pourrait réduire sa consommation d'énergie d'un volume équivalent au gaz naturel importé de Russie en 2025.² La guerre actuelle au Moyen-Orient rappelle à quel point il est important pour l'Europe d'atteindre une plus grande indépendance énergétique.

Les bâtiments performants sur le plan énergétique offrent également des environnements intérieurs plus sains, réduisant les risques pour la santé. Et comme une grande partie des travaux de rénovation est généralement réalisée par des artisans locaux, avec des technologies européennes, cela crée aussi des emplois locaux, stimule les économies locales et renforce la compétitivité industrielle.

Un autre aspect du fait de « réussir la rénovation » est la sécurité incendie. Et à mesure que les efforts de rénovation s'accroissent, nous avons à la fois l'opportunité et l'obligation de plaider pour des normes de construction qui considèrent la sécurité et la performance énergétique comme également importantes.

Nous savons que les matériaux combustibles dans des parties critiques de l'enveloppe du bâtiment peuvent transformer un incident mineur en catastrophe.³ Les solutions d'isolation et de bardage en laine de roche, incombustibles, sont l'un des moyens importants de rendre les bâtiments que nous rénovons et construisons aujourd'hui plus sobres en énergie, plus sûrs face au feu et plus résilients pour les générations à venir – en protégeant des vies et des biens, et en évitant les coûts sociaux et économiques considérables des incendies majeurs.⁴

Sécurité

Même si nous nous sommes nettement améliorés au cours de la dernière décennie, la sécurité est un domaine où nous n'avons pas répondu à nos propres attentes l'an dernier, et nous devons faire davantage. Chaque année, c'est notre priorité absolue, et l'an dernier, nos résultats n'ont clairement pas été à la hauteur. Nous avons enregistré deux décès et cinq accidents graves au cours de l'année, même si notre taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (LTI) a globalement diminué. Les deux décès étant survenus en Russie, nous n'avons pas pu participer à l'enquête ni au suivi.

Chaque incident représente une personne et une famille touchées. Nous redoublons d'efforts pour renforcer notre cadre mondial de sécurité et nos programmes de leadership, et pour accélérer l'apprentissage à partir des nombreuses usines de notre réseau qui démontrent de manière constante à quoi ressemble l'excellence en matière de sécurité.

Faire une différence dans les communautés locales

Vous verrez dans cette publication comment nos investissements contribuent à améliorer la vie des personnes et des communautés – d'un projet de rénovation emblématique à Copenhague, à Grodan aidant le plus grand producteur de laitue du Chili à utiliser l'eau et les terres plus efficacement, à nos systèmes de gestion des eaux pluviales aidant à protéger les habitants des inondations urbaines et à utiliser l'eau plus efficacement à Rotterdam, ou encore Rockpanel contribuant à des bâtiments plus durables, esthétiques et plus résilients au feu en Angleterre.

Pris dans leur ensemble, la trajectoire globale de ROCKWOOL est positive. Nous renforçons et progressons sur nos objectifs climatiques, investissons à des niveaux records dans de nouvelles capacités plus propres, étendons nos services de recyclage à davantage de pays, et travaillons étroitement avec nos clients, les décideurs et nos partenaires pour accélérer la rénovation profonde et accroître l'utilisation de ressources recyclables. Bien menée, cette démarche continuera de rendre notre entreprise plus forte tout en soutenant des communautés plus saines, plus résilientes et plus prospères.

J'espère que vous trouverez les informations des pages suivantes à la fois informatives et convaincantes – et qu'elles vous donneront une vision claire de nos priorités, des progrès réalisés, et des défis qu'il nous reste à relever.

Bonne lecture,

Jes Munk Hansen, CEO

Le Groupe ROCKWOOL en quelques chiffres

La laine de roche est un matériau recyclable et polyvalent, qui constitue la base de l'ensemble de nos activités. Avec environ 13 000 collaborateurs engagés dans 38 pays et une présence commerciale dans plus de 120 pays, nous sommes le leader mondial des produits en laine de roche. Nos applications vont de l'isolation des bâtiments aux plafonds acoustiques, des systèmes de bardage extérieur aux solutions horticoles, des composants d'isolation sur mesure pour les fabricants (OEM) à l'isolation pour l'industrie navale et l'offshore.

Le Groupe ROCKWOOL compte quatre marques, qui œuvrent ensemble pour un objectif commun : révéler le pouvoir naturel de la roche pour améliorer les modes de vie moderne. Nous aidons nos clients et les communautés à relever les plus grands défis actuels – consommation d'énergie, pollution sonore, résilience au feu, pénurie d'eau ou inondations. Notre gamme de produits répond aux différents besoins de la planète tout en aidant nos partenaires à réduire leur empreinte carbone.

1937

année de création
du Groupe ROCKWOOL

~13 000

salariés à temps plein représentant
91 nationalités

120+

nombre de pays où nous vendons
nos produits

40*

nombre d'usines

* Ce chiffre inclut les quatre usines en Russie désormais sous « administration externe ».

L'isolation ROCKWOOL pour le bâtiment
vendue en 2025 permettra d'économiser,
sur sa durée de vie, près de

100 fois

l'énergie utilisée pour sa production

2,8 M€

Montant de PIB généré pour
chaque 1 m€ de chiffre d'affaires
ROCKWOOL, incluant les effets dits
indirects et induits⁵

44 000+ emplois

Soutenus en 2025 grâce aux activités
mondiales du Groupe ROCKWOOL
(directs et indirects avec les
fournisseurs)⁵

Nos marques



Le leader mondial des produits d'isolation en
laine de roche incombustible pour tous les
principaux domaines d'application, y compris
l'isolation technique et OEM.



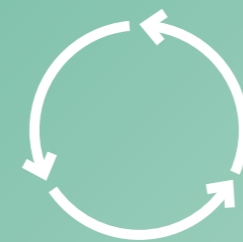
Fournisseur de solutions de substrats de culture
en laine de roche innovantes et économes en
ressources pour le secteur de l'horticulture
professionnelle.



Fournisseur de solutions acoustiques
intérieures pour plafonds et murs.



Fabricant de panneaux principalement utilisés dans
les constructions ventilées, pour le revêtement de
façades, les détails et rives de toiture.



La durabilité
comme **priorité**
stratégique



Nos objectifs et nos progrès 2025

ROCKWOOL s'appuie sur deux référentiels d'objectifs pour évaluer son impact en matière de durabilité : les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies et ceux certifiés par l'initiative Science Based Targets (SBTi).

Les six objectifs liés aux ODD couvrent des domaines opérationnels tels que l'intensité des émissions, la consommation d'eau, la circularité et les déchets, l'efficacité énergétique dans nos propres bureaux et la diversité dans le leadership. Ils ont une échéance fixée à 2030 (par rapport à l'année de référence en 2015). Les deux objectifs liés à la SBTi se concentrent sur la réduction des émissions absolues de gaz à effet de serre conformément à l'Accord de Paris. Leur échéance est fixée à 2034 (par rapport à l'année de référence en 2019).

En 2025, nous avons continué à faire des progrès solides sur la plupart de ces objectifs. Nous avons encore progressé dans la réduction des émissions par tonne de laine de roche produite et nous avons poursuivi la réduction des émissions absolues de Scope 1 et 2 grâce aux investissements de décarbonation et à l'approvisionnement en énergie renouvelable.

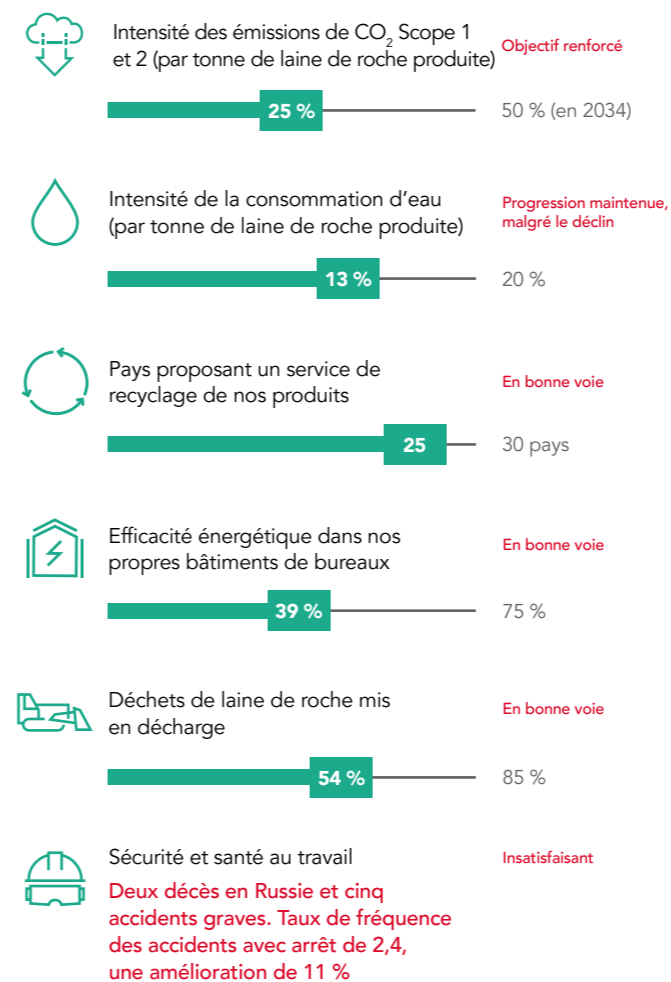
La circularité et l'efficacité des ressources se sont également améliorées, avec moins de déchets de production mis en décharge et Rockcycle® désormais disponible dans davantage de pays, même si la production totale a augmenté. L'intensité de la consommation d'eau s'est améliorée, bien que les conditions locales et les volumes de production plus élevés signifient qu'il y a encore du travail à accomplir dans ce domaine.

Sur le plan social, les résultats ont été plus mitigés. Nous avons renforcé nos efforts en matière de sécurité, mais nous avons enregistré une augmentation des décès et des accidents graves, soulignant que nous avons encore du travail à faire. Parallèlement, nous avons réalisé quelques avancées en matière de diversité, avec une part accrue de femmes aux postes de direction générale et de direction intermédiaire, nous rapprochant de notre objectif 2030.

Globalement, les résultats 2025 montrent que nous restons sur la bonne voie pour atteindre nos objectifs alignés sur les ODD et validés par la SBTi, tout en mettant clairement en évidence les domaines où nous devons accélérer, en particulier la sécurité et la réduction supplémentaire de notre empreinte environnementale.

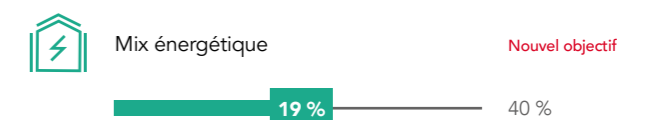
Objectifs liés aux ODD

Année de référence 2015 (objectif 2030) :



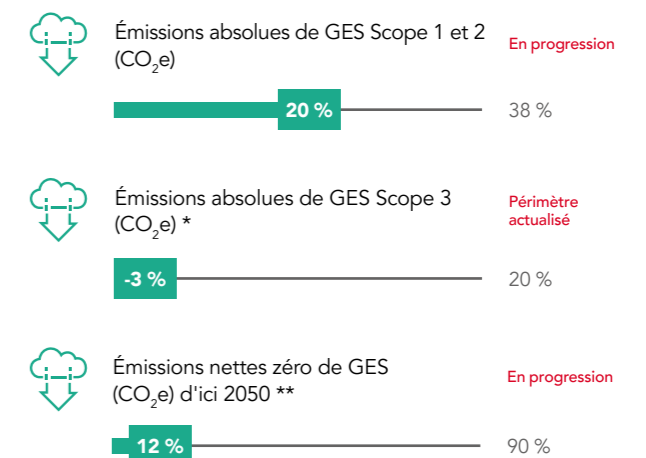
Objectifs liés aux ODD

Année de référence 2024 (objectif 2030) :



Objectifs liés à la SBTi

Année de référence 2019 (objectif 2034) :



* Le périmètre et la méthodologie du Scope 3 ont été actualisés.

** Non validé par la SBTi.

Chacun mérite de rentrer chez soi en toute sécurité

En 2025, ROCKWOOL a enregistré deux accidents mortels liés au travail en Russie et cinq accidents graves. Un suivi approfondi n'a pas été possible pour les accidents en Russie.

Le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (LTI) a diminué de 11 % pour atteindre 2,4 en 2025, reflétant les efforts des équipes ROCKWOOL pour améliorer la formation et la culture de sécurité.

Camilla Ransfort, Directrice Senior, Sécurité du Groupe, Santé et Environnement, souligne que *la majorité des usines ont d'excellents antécédents en matière de sécurité, mais qu'il y a un défi avec un petit nombre d'entre elles. L'entreprise se concentre sur les données d'incidents pour identifier les priorités et apporte un soutien supplémentaire aux usines qui en ont besoin, notamment par le biais du programme de formation en leadership « Not on my watch ».*



Naveen Balasubramaniam, Directeur technique de ROCKWOOL Asie du Sud, avec les directeurs d'usine et les responsables de la sécurité des usines ROCKWOOL en Asie.

En 2025, le programme de leadership en matière de sécurité « Not on my watch » a été étendu aux usines ROCKWOOL en Asie, sous la direction de Naveen Balasubramaniam, Directeur technique pour ROCKWOOL Asie du Sud.

Naveen insiste sur la priorité d'établir des normes de sécurité élevées et de maintenir une culture de sécurité qui réponde aux standards du Groupe, en particulier avec l'expansion de ROCKWOOL dans la région (une usine existante en Inde et une nouvelle en construction).

La formation complète dure un an. Les équipes de direction d'usine commencent par quelques heures de formation dans leur usine, après quoi elles mettent en pratique le comportement de leadership ciblé. Elles reviennent à la formation pour discuter et partager ce qu'elles ont appris avant de commencer le module de formation suivant, qui porte sur un comportement ou une compétence différente.

Le programme complet s'étale sur une année, ce qui permet aux participants de ne pas être submergés et d'avoir suffisamment de temps pour apprendre et appliquer les comportements. Cela a également l'avantage de maintenir la sécurité au cœur des préoccupations pendant une année complète.



47 % des usines ROCKWOOL n'ont enregistré aucun accident avec arrêt de travail (Zero LTI)

En Inde, accompagner un fournisseur vers des normes plus élevées

Lors de l'approvisionnement en Inde, une évaluation précoce des fournisseurs a révélé des lacunes importantes en matière de conformité aux lois du travail, de gestion des travailleurs sous contrat et de santé et sécurité chez un fournisseur de matériaux utilisés dans le processus de production de laine de roche.

ROCKWOOL a choisi d'accompagner le fournisseur pour qu'il s'améliore, plutôt que de rompre la relation.

« L'Inde est un marché relativement nouveau pour nous et qui gagne en importance. Nous nous y engageons à long terme et nous voulons développer et améliorer notre activité. Il est logique que nous souhaitions la même chose pour nos partenaires et fournisseurs, avec lesquels nous travaillerons étroitement et dont nous dépendrons dans les années à venir », déclare Andreas Hansen, Responsable de l'approvisionnement durable, Groupe ROCKWOOL.

Après un audit de suivi neuf mois plus tard, le fournisseur a vu son évaluation passer de « risque élevé » à « risque modéré », avec la plupart des problèmes résolus.

Une rénovation bien pensée transforme des vies

La rénovation des bâtiments est un outil puissant pour renforcer la résilience sociale, ayant un impact énorme sur les générations actuelles et futures en termes de sécurité incendie, de salubrité de nos environnements intérieurs, de consommation d'énergie et de résilience de nos communautés.

Les bâtiments sont au cœur de nos vies. Rénover durablement, c'est aller au-delà des solutions de court terme pour mettre en œuvre des améliorations pérennes, fondées sur des matériaux durables, recyclables et résistants au feu. Lorsqu'elles sont bien conçues, les rénovations énergétiques des bâtiments peuvent avoir un impact majeur sur la réduction des émissions mondiales de carbone, ce qui en fait une priorité essentielle à long terme à l'échelle internationale. Mais leurs effets immédiats sont tout aussi déterminants : elles apportent des bénéfices sociaux et économiques concrets aux populations locales dès aujourd'hui.

Cela signifie des logements et des bâtiments mieux protégés contre le froid, la chaleur, le bruit et les incendies ; des factures énergétiques réduites et une moindre dépendance aux combustibles importés ; ainsi que la création d'emplois locaux de qualité et de communautés plus sûres, plus saines et plus résilientes.

Nous présentons ici deux exemples de rénovations auxquelles ROCKWOOL a contribué, illustrant concrètement ces bénéfices.



Jes Munk Hansen au Climate Week de New York.

« J'ai été frappé par le nombre de dirigeants d'entreprise qui renforcent leur engagement en faveur de l'action climatique et du développement durable. Et par l'élargissement du débat. Il ne s'agit plus seulement de CO₂, mais aussi de résilience – économique, environnementale, sociale et même géopolitique. C'est très positif. Cela reflète la réalité à laquelle nous sommes confrontés. Et cela renforce également la pérennité de l'action en faveur du développement durable », commente Jes Munk Hansen, directeur général du ROCKWOOL Group.



Climat et
environnement



La rénovation préservant l'héritage est l'objectif des Bellahøj Houses, les premiers gratte-ciels du Danemark.

Restauration des immeubles iconiques de Copenhague

Construits dans les années 1950, les immeubles Bellahøj à Copenhague abritent plus de 2 500 habitants et constituent une part importante de l'histoire architecturale du Danemark. C'étaient les premiers gratte-ciels du pays – et pendant des décennies, ils ont symbolisé la vie urbaine moderne.

Mais le temps a laissé des traces. De nombreuses tours présentaient des façades fissurées, des parois froides, des infiltrations d'air et des problèmes de confort intérieur, aggravés par une faible efficacité énergétique. ROCKWOOL a contribué à la rénovation de quatre de ces tours afin de les mettre aux standards modernes, tout en préservant ce qui mérite d'être protégé.

Des habitations plus saines, plus confortables – et des factures énergétiques réduites

La rénovation a été considérable. Les façades ont été complètement remplacées, et une couche substantielle d'isolation en laine de roche ROCKWOOL a été installée en dessous. Les fenêtres ont été renouvelées et isolées sur les bords, les cuisines et salles de bains ont été modernisées, et une ventilation mécanique a été introduite pour assurer une circulation d'air frais constante.

Grâce à la transformation de bâtiments dépourvus d'isolation en une enveloppe moderne et bien isolée, la consommation énergétique a diminué de façon significative.

Selon les données préliminaires de KAB, l'association de logements sociaux danoise qui administre les immeubles, la consommation de chauffage urbain dans les quatre tours (Ved Bellahøj Nord 7 et Ved Bellahøj Nord 16) a diminué d'environ 38 pour cent en 2025, la première année complète après le retour des résidents, comparé à 2021, la dernière année complète avant le début de la rénovation.

Préserver le passé, améliorer le présent et l'avenir

« Avec la rénovation des immeubles Bellahøj, notre ambition a été d'honorer un patrimoine architectural unique tout en veillant à ce que ces habitations soient prêtes pour la génération suivante », déclare Søren-Emil Schütt, Vice-président d'AKB, København, la coopérative d'habitants responsable de nombreux immeubles.

« C'est une opportunité rare où le patrimoine culturel protégé se combine avec les principes modernes de développement durable pour créer un meilleur confort, une consommation énergétique réduite et une résilience à long terme dans un effort unifié. Pour nous, ce projet montre comment une transformation réfléchie peut renforcer à la fois une communauté et une ville ».

Bellahøj est un site protégé au titre du patrimoine culturel et historique, ce qui signifiait que chaque décision devait équilibrer les exigences de performance moderne avec le respect de l'apparence originelle des bâtiments. La rénovation démontre que ces deux objectifs ne sont pas incompatibles – il est tout à fait possible de respecter les normes actuelles de logements sains et économes en énergie tout en honorant ce patrimoine architectural.

À Dresde, rénovation – au lieu de remplacement

Le chemin vers la rénovation de tout bâtiment n'est jamais le même. C'est ce que l'équipe de projet a découvert avec Pirnaischer Platz, un immeuble résidentiel de grande hauteur à Dresde, en Allemagne, qui a récemment subi une rénovation complète.

Autrefois un bloc de béton délabré, le bâtiment de 14 étages abrite désormais 150 appartements modernes et une zone commerciale au rez-de-chaussée. Cependant, la partie la plus impressionnante du projet réside dans la façon dont sa façade vieillissante a été transformée – grâce à un peu d'ingéniosité et beaucoup de laine de roche.

Construit dans les années 1960, l'isolation en laine minérale de la façade externe existante du bâtiment n'était plus performante. Mais la remplacer complètement aurait entraîné une démolition majeure, des coûts élevés et des tonnes de déchets de construction.

ROCKWOOL a plutôt préconisé une approche différente : renforcer l'isolation existante en injectant un mortier spécial ROCKWOOL derrière celle-ci, comblant ainsi les vides et améliorant son adhérence. Après que les tests aient validé cette approche, une nouvelle couche d'isolation en laine de roche ROCKWOOL a été posée sur la couche d'origine, puis recouverte d'un enduit.

Cette solution a résolu le problème d'efficacité énergétique et a permis d'économiser du temps, de l'argent et des matériaux considérables, démontrant comment les bâtiments anciens peuvent être rénovés au lieu d'être remplacés.



La rénovation en profondeur des bâtiments existants génère environ 50 à 75 % moins d'émissions de carbone que leur démolition et reconstruction, ce qui en fait l'un des chemins les plus efficaces en termes de ressources pour atteindre la neutralité climatique.⁶



Avant l'application de l'isolation externe ROCKWOOL, les ouvriers ont injecté du mortier derrière l'ancienne couche d'isolation en laine minérale sur toute la façade.



La vague de rénovation saura-t-elle relever le défi de la sécurité incendie ?

Les exigences en matière de sécurité incendie dans les bâtiments ne suscitent généralement l'attention qu'après une tragédie. Or, à mesure que les programmes de rénovation s'accélèrent en Europe et au-delà, une véritable opportunité se dessine : inverser cette logique en intégrant la sécurité incendie dès le départ, plutôt que d'attendre qu'une catastrophe ne l'impose.

Le problème réside dans le fait que les réglementations actuelles en matière de sécurité incendie en Europe rendent cela plus difficile qu'il ne devrait l'être. La réglementation ressemble à un patchwork. Les personnes vivant dans des tours similaires, des maisons de retraite, ou même les enfants se rendant à l'école peuvent être soumis à des exigences de sécurité incendie très différentes d'un pays à l'autre. Ils voient des panneaux de sortie, des alarmes et des extincteurs et supposent un niveau de protection similaire partout où ils se trouvent. En réalité, un bâtiment de même hauteur et de même type peut avoir une protection bien meilleure – ou bien pire – simplement en fonction du pays dans lequel il se situe.

« Nous devrions tous bénéficier des mêmes normes de base en matière de protection incendie, et le tableau actuel en Europe en est loin », déclare Caterina Rocca, Directrice des Affaires réglementaires du Groupe, ROCKWOOL.

Certains bâtiments méritent des règles plus strictes

Tous les bâtiments ne présentent pas le même risque. Les immeubles résidentiels de grande hauteur, les maisons de retraite, les hôpitaux et les écoles sont plus difficiles à évacuer rapidement en raison de leur hauteur ou de la vulnérabilité des personnes à l'intérieur. À mesure que les programmes de rénovation s'accélèrent et que de nouvelles technologies comme les panneaux photovoltaïques, les bornes de recharge pour véhicules électriques et les systèmes de stockage d'énergie sont ajoutés aux bâtiments existants, ceux-ci devraient automatiquement susciter des exigences de sécurité incendie plus rigoureuses – avec un accent accru sur une protection passive robuste qui dépend moins du facteur humain et des risques d'erreur d'installation.

Les matériaux de construction que nous choisissons peuvent faire la différence entre un incendie et une catastrophe

Les matériaux incombustibles comme la laine de roche forment cette barrière essentielle. La laine de roche ne brûle pas et ne contribue pas à la propagation du feu, ni n'émet de quantités importantes de fumée toxique – elle offre aux occupants un temps précieux pour s'échapper et réduit le risque qu'un incident mineur se transforme en catastrophe. Dans les immeubles de grande hauteur et à risque élevé, la question se pose d'elle-même : lorsque des solutions incombustibles sont facilement disponibles, pourquoi prendre le risque d'en choisir une autre ?

L'Angleterre et la Roumanie montrent ce qui est possible – et ce que cela coûte d'attendre

Les réformes récentes en Angleterre et en Roumanie illustrent à la fois ce qui peut être réalisé et pourquoi attendre est coûteux. Après Grenfell, l'Angleterre a introduit des règles plus strictes concernant les matériaux combustibles pour les immeubles de grande hauteur – et pourtant, des milliers d'entre eux ont encore besoin de travaux de remédiation, ce qui montre que corriger les problèmes tardivement est plus lent, plus coûteux et bien plus perturbateur que de bien faire les choses lors de la rénovation dès le départ. La refonte complète de la législation en matière de sécurité incendie par la Roumanie en 2025, motivée par un incendie de discothèque une décennie plus tôt, exige désormais des solutions incombustibles comme la laine de roche pour les bâtiments à risque plus élevé.



« Nous avons plaidé pour ces changements pendant de nombreuses années. C'est gratifiant de voir les nouvelles réglementations en vigueur – c'est une grande victoire pour la sécurité publique en Roumanie », déclare Florin Popescu, Directeur général, ROCKWOOL Roumanie, Bulgarie, Turquie.



Les feux de forêt constituent une menace grandissante pour les zones urbaines

À mesure que le changement climatique pousse les feux de forêt vers les zones densément peuplées, la performance au feu des façades et de l'isolation des bâtiments devient un facteur de plus en plus important pour la résilience des constructions.

Cela est particulièrement visible dans l'expansion de l'interface forêt-ville (WUI – *Wildland Urban Interface*) – la zone où le développement résidentiel rencontre des terres sujettes aux incendies. Entre 1990 et 2010, environ 43 pour cent des nouveaux logements aux États-Unis ont été construits dans des zones WUI,⁷ exposant ainsi davantage de foyers et de personnes directement au risque.

Les conséquences peuvent être considérables. En janvier 2025, les feux de forêt les plus destructeurs de l'histoire des États-Unis ont ravagé le comté de Los Angeles, détruisant environ 16 000 bâtiments, déplaçant 200 000 résidents et auraient causé entre 95 et 165 milliards USD de pertes en biens et capital.⁸ En Europe, 2025 a également été la pire saison de feux de forêt jamais enregistrée, avec des feux ayant brûlé plus d'un million d'hectares – une superficie à peu près équivalente à celle de Chypre.⁹ L'Agence européenne pour l'environnement évalue déjà le risque d'incendies de forêt pour l'environnement bâti comme « critique » dans le sud de l'Europe, son plus haut niveau de gravité, et appelle à une action urgente.¹⁰

Nous savons que les matériaux de construction incombustibles peuvent aider à protéger contre les incendies de l'intérieur. Ils peuvent également aider à protéger contre les incendies de l'extérieur.

Qu'est-ce qui rend un bâtiment véritablement « durable » sur le plan environnemental ?

Pour le découvrir, nous avons interrogé Valentina Bisinella, Manager de section, Analyse du cycle de vie (ACV) et Durabilité des produits au sein de la Direction de la conformité réglementaire du Groupe. En combinant la science technique avec la conformité réglementaire, elle s'assure que la performance environnementale des produits ROCKWOOL est documentée avec précision et est mise à disposition de nos clients.

Q : Quel mot vous vient à l'esprit quand vous pensez à la durabilité ?

La durabilité environnementale d'un bâtiment concerne l'efficacité des ressources – utiliser les ressources de manière réfléchie pour bénéficier à la société aujourd'hui, tout en garantissant qu'elles restent disponibles pour les générations futures. Un bâtiment durable minimise la consommation d'énergie sans compromettre le confort des occupants, il est construit avec des matériaux durables et résilients, performants tout au long de leur cycle de vie. En privilégiant la longévité, le bâtiment maximise la valeur de ses ressources. Et quand il atteint finalement sa fin de vie, les matériaux recyclables sont récupérés et réutilisés, minimisant le besoin en nouvelles ressources primaires.

Q : Que signifie précisément la « vie » d'un bâtiment ?

Un bâtiment a un cycle de vie qui se déploie en étapes : planification, construction, exploitation, entretien, rénovation et fin de vie. L'efficacité des ressources commence dès la toute première étape – la planification – où le choix de matériaux doit déjà refléter la performance prévue du bâtiment : consommation d'énergie, sécurité incendie et résilience. Mais la performance seule ne suffit pas ; l'impact environnemental sur l'ensemble du cycle de vie doit également être pris en compte. L'analyse du cycle de vie garantit que la durabilité est un principe directeur dès le départ, et non une réflexion tardive.

Q : Pourquoi l'analyse du cycle de vie est-elle importante pour les bâtiments ?

L'analyse du cycle de vie est essentiellement un aperçu général – un moyen d'anticiper et d'évaluer l'impact environnemental avant même qu'un bâtiment ne soit construit. Le choix d'un produit d'isolation, par exemple, a des conséquences à travers l'extraction des matières premières, la fabrication, la performance énergétique, la durabilité et les options de fin de vie. En réalisant une évaluation couvrant tous les stades du bâtiment, les planificateurs peuvent identifier les choix de matériaux les plus efficaces en termes de ressources avant qu'ils ne deviennent coûteux à modifier.



Q : Pourquoi peut-il être difficile pour les clients de comparer la durabilité des produits ?

Comparer les produits individuellement est intrinsèquement trompeur. La durabilité doit être évaluée au niveau du bâtiment ou de l'élément de bâtiment. Prenez une cloison conçue pour une haute performance au feu : pour y parvenir, il faut une combinaison de produits spécifique, et différents matériaux d'isolation auront besoin d'épaisseurs différentes pour atteindre le même résultat. Une simple comparaison produit-à-produit ignore cette réalité.

Une autre erreur courante est de juger un produit uniquement sur la base de son empreinte au stade de la production. Par exemple, les matériaux de construction biosourcés peuvent afficher une faible empreinte carbone lors de la fabrication – mais quand ils arrivent à la fin de leur vie, le carbone stocké est libéré dans l'atmosphère, annulant le gain initial. Une véritable comptabilité de durabilité exige le tableau complet, de la construction à la démolition.

Q : Quelles étapes aident à garantir des comparaisons équitables du cycle de vie ?

Les comparaisons équitables commencent par la fonction, non par les matériaux. Définir d'abord ce que le bâtiment ou l'élément doit fournir avant tout choix de matériau. Puis deux règles s'appliquent : inclure tous les stades du cycle de vie sans exception et ne jamais négliger la durabilité. Un matériau moins durable qui nécessite un remplacement au cours de son cycle de vie implique des coûts environnementaux supplémentaires qu'une simple comparaison au stade initial ne révélera pas.

Q : Comment la laine de roche se comporte-t-elle en comparaison directe ?

Quand une comparaison équitable est réalisée – au niveau du bâtiment, en tenant compte du cycle de vie complet et des exigences fonctionnelles – la laine de roche obtient d'excellents résultats. Elle est durable et résiliente, maintenant sa performance tout au long de la vie entière du bâtiment sans nécessiter de remplacement. En fin de vie, sa recyclabilité garantit que sa valeur matérielle peut être récupérée et réutilisée.

La valeur de la laine de roche ne réside pas seulement dans ce qu'elle livre le premier jour – elle se mesure à l'efficacité des ressources qu'elle continue de fournir, et à ce qu'elle restitue, sur toute la durée de vie du bâtiment et au-delà.



Un hôpital conçu pour le bien-être des patients

À l'hôpital Mary Elizabeth à Copenhague, la durabilité et le bien-être des patients vont de pair.

Conçu pour soigner les enfants, jeunes adultes et femmes enceintes atteints des pathologies les plus lourdes, l'hôpital intègre la nature dans son architecture grâce aux « jardins magiques de Mary sur le toit » – des terrasses végétalisées qui offriront de l'air frais et des espaces extérieurs réparateurs dans un environnement hautement médicalisé.

65 ans

La durabilité documentée de la conductivité thermique, de la densité et de l'épaisseur de l'isolation ROCKWOOL – assurant des économies d'énergie et un confort durables.¹¹

La création de jardins sur le toit d'un bâtiment hospitalier complexe nécessite des matériaux qui allient sécurité, durabilité et performance à long terme. L'isolation ROCKWOOL a été sélectionnée pour ses propriétés incombustibles, sa flexibilité et sa fiabilité en matière de performance thermique.

« En tant qu'entreprise chargée de la toiture de l'hôpital Mary Elizabeth, il était essentiel pour nous de choisir des matériaux répondant aux exigences strictes en matière de sécurité incendie applicables à la construction hospitalière. Le système TOPROCK® de ROCKWOOL est incombustible et suffisamment flexible pour s'adapter aux formes complexes des toitures terrasses de l'hôpital », déclare Christian Lyck Qvist, Directeur de section, LM Byg.

La solution contribue à l'efficacité énergétique, améliore le confort acoustique et renforce la résilience au feu de la toiture – contribuant à créer un bâtiment sûr, durable et efficace en matière de ressources.

Pour l'hôpital Mary Elizabeth, la durabilité ne se limite pas à la réduction de l'impact environnemental. Elle consiste également à créer des espaces résilients qui protègent les patients les plus vulnérables tout en offrant un environnement propice aux soins, de manière sûre et responsable.

L'hôpital devrait ouvrir ses portes en 2027.

Relever l'ambition en matière de décarbonation

En 2025, ROCKWOOL a poursuivi ses efforts de décarbonation, en réduisant davantage à la fois ses émissions absolues et les émissions par tonne de laine de roche produite, tout en investissant à des niveaux records dans des capacités de production plus propres et plus efficaces.

Depuis la fixation de ses objectifs fondés sur la science en 2020, le Groupe a réduit les émissions absolues de Scopes 1 et 2 de 20 pour cent par rapport à 2019 et a diminué l'intensité carbone par tonne de laine de roche produite de 25 pour cent par rapport à 2015.¹²

En novembre 2025, ROCKWOOL a décidé d'aligner ces objectifs sur une trajectoire de 1,5 °C et de formaliser son engagement d'émissions nettes zéro d'ici 2050 en vue de sa validation par la SBTi en 2026.

L'électrification du processus de fusion dans nos usines est notre levier le plus puissant pour réduire les émissions. ROCKWOOL dispose désormais de cinq usines fonctionnant avec une technologie de fusion électrique, et plusieurs autres usines sont en différentes étapes de conversion vers une technologie de fusion à faibles émissions.

En 2025, ROCKWOOL a approuvé des investissements de 389 millions d'euros dans des projets de décarbonation, incluant de nouvelles lignes de production électriques, des améliorations et des conversions, des technologies d'épuration et deux nouveaux accords d'achat d'électricité en Pologne et en Espagne.¹³

Le plus grand projet est situé à Roermond, aux Pays-Bas, où ROCKWOOL réalise des investissements majeurs pour électrifier deux principales lignes de production et réduire significativement les émissions d'azote.



L'énergie solaire pour couvrir une partie des besoins électriques de Roermond

Une fois le processus de fusion des deux lignes électrifié, environ 20 à 25 % de la consommation totale d'électricité de l'usine sera couverte par l'énergie renouvelable issue du parc solaire de Nordoostpolder, aux Pays-Bas.

Réduire les émissions de CO₂ et d'azote aux Pays-Bas

ROCKWOOL fait partie du paysage industriel de Roermond depuis un demi-siècle. ROCKWOOL y emploie environ 1 200 personnes et exploite son plus grand site de production, qui fabrique l'ensemble de la gamme de produits en laine de roche ROCKWOOL.

Au cours des deux prochaines années, le Groupe investira pour accomplir deux objectifs majeurs : l'électrification de deux des principales lignes de production de l'usine et une réduction importante de ses émissions d'azote, dont la majorité est de l'ammoniac. Le projet est soutenu par des subventions du gouvernement néerlandais, résultat d'une coopération étroite avec les autorités.

« En tant que membre de longue date de la communauté et en tant que notre plus grande usine, nous sommes très fiers de réaliser ces investissements visant à la fois à décarboner nos activités et à réduire nos émissions d'azote, et de pouvoir le faire avec le soutien constant des autorités », déclare Edwin de Wolf, Directeur général, ROCKWOOL Benelux.

Le projet prévoit la conversion de deux lignes de fusion à notre technologie de fusion électrique exclusive d'ici 2027, ce qui

réduira les émissions de CO₂ sur ces lignes jusqu'à 80 pour cent et réduira les émissions totales de CO₂ de l'usine de moitié.¹⁴

De plus, la technologie d'épuration et l'introduction de nouveaux liants à faibles émissions dans le processus de production de laine de roche réduiront les émissions d'ammoniac de l'usine jusqu'à 75 pour cent, une priorité absolue aux Pays-Bas, qui s'efforce d'imposer des limites strictes aux émissions d'ammoniac provenant de l'industrie et de l'agriculture.

« Les améliorations que nous réalisons à Roermond rapprochent ROCKWOOL d'un pas de nos objectifs de durabilité. Elles bénéficieront à la communauté locale, à l'environnement et à nos clients en nous permettant de leur fournir les mêmes produits en laine de roche haute performance encore plus durables », déclare Edwin.



Volker Christmann (ancien Vice-président senior ROCKWOOL Europe centrale, aujourd'hui retraité) et Bernhard Gmehling (Maire de Neuburg) inaugurent le nouveau système de récupération de chaleur fatale.

La chaleur fatale récupérée au profit de 3 500 foyers allemands

Lors du processus de production, nos usines génèrent beaucoup de chaleur excédentaire – et avec la bonne technologie, une partie de celle-ci peut être transformée en ressource précieuse.

Actuellement, cinq usines ROCKWOOL disposent d'un système de type « récupération de chaleur fatale » qui capture la chaleur fatale du processus de production et l'envoie dans le réseau de chauffage urbain local, réduisant ainsi la consommation d'énergie liée au chauffage et les émissions de la communauté environnante.

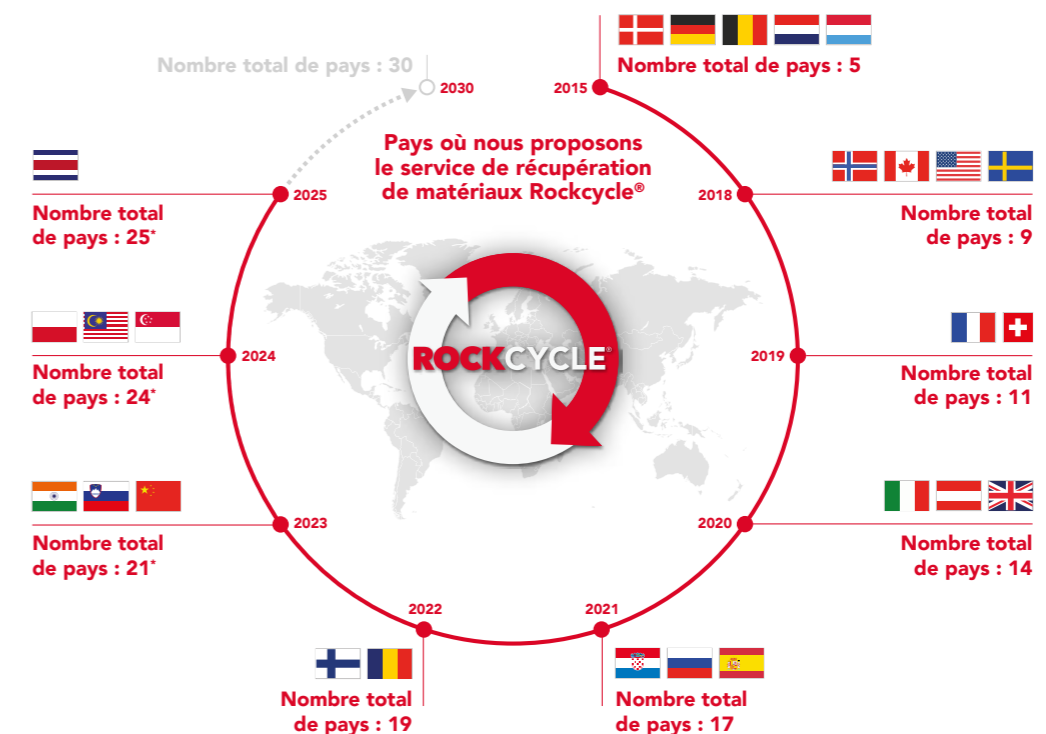
L'usine de Neuburg, en Allemagne, en est un exemple. En service depuis le 18 mars 2025, le système de récupération de chaleur fatale devrait réduire les émissions de CO₂ de la ville de 26 000 tonnes annuellement – équivalent aux émissions annuelles du trafic urbain – et apporter de la chaleur à jusqu'à 3 500 foyers. D'autres expansions sont prévues.¹⁵

« L'investissement à Neuburg souligne notre engagement continu à soutenir la communauté locale et renforcer notre position en tant que partenaire de confiance dans les solutions durables », commente Volker Christmann, ancien Vice-président senior Isolation Europe centrale (retraité).

Les autres usines utilisant une configuration similaire se trouvent à Doense et Vamdrup (Danemark) ; Gladbeck (Allemagne) et Flums (Suisse).

Vous pouvez recycler notre laine de roche dans 25 pays – pour l'instant

Le programme Rockcycle® de ROCKWOOL démontre qu'il est possible d'exploiter pleinement la recyclabilité de la laine de roche. En 2025, nous avons poursuivi la collecte et le recyclage de notre laine de roche dans le monde entier. Et avec l'ajout de la Thaïlande, nous proposons désormais des services de recyclage dans 25 pays, avec pour objectif d'atteindre 30 pays d'ici 2030.



Bien que cette évolution soit encourageante, le chemin à parcourir reste important. Une quantité encore trop importante de matériaux finit en décharge, mettant en évidence un ensemble de défis persistants, tant internes qu'externes, qu'il faudra surmonter avant que la circularité ne devienne la norme plutôt que l'exception.

Dans les usines ROCKWOOL, les lignes de production sont conçues pour réintégrer les déchets internes de laine de roche et utiliser des matières premières secondaires, qui représentent aujourd'hui environ 15 pour cent des approvisionnements en matières du Groupe.

Cependant, intégrer des volumes plus importants de déchets recyclés provenant de projets et de zones géographiques divers est techniquement complexe, nécessitant des investissements dans le tri, le prétraitement et l'optimisation des processus pour maintenir la qualité des produits et l'efficacité des usines tout en progressant vers l'objectif de réduire les déchets de production mis en décharge de 85 pour cent d'ici 2030.

Au-delà des usines de ROCKWOOL, les réalités économiques et réglementaires jouent souvent en défaveur du recyclage : la mise en décharge reste peu coûteuse sur de nombreux marchés, les déchets de construction et de démolition sont insuffisamment triés, et des matériaux légers mais recyclables comme la laine de roche sont rarement une priorité des décideurs publics.

« L'objectif est de faire du recyclage de la laine de roche le choix le plus facile pour les constructeurs et les entreprises de travaux – grâce à des incitations renforcées, des coûts de décharge plus élevés, ou des interdictions pures et simples de mise en décharge des matériaux recyclables. Il devrait être moins cher et plus facile de retourner la laine de roche usagée via Rockcycle que de la mettre en décharge », explique Caterina Rocca, Directrice des Affaires réglementaires du Groupe, ROCKWOOL.



Solution personnalisée de recyclage de laine de roche pour BASF

Quand BASF a demandé une solution pour le recyclage des déchets de laine de roche industrielle provenant de son site de 10 km² à Ludwigshafen, en Allemagne, ROCKWOOL a accepté le défi, en proposant de réaliser un essai à l'échelle réelle.

Après avoir co-conçu des flux de travail pour classifier, séparer et pré-déchiqeter la laine de roche recyclable, la logistique a été mise en place pour transporter les déchets de Ludwigshafen vers une installation de recyclage à Ingolstadt, également en Allemagne.

Désormais, au lieu d'être mise en décharge, la matière récupérée de Ludwigshafen est réutilisée dans l'usine ROCKWOOL à proximité de Neuburg, ce qui permet de boucler la boucle du recyclage. Les essais se poursuivent jusqu'à mi-2026, mais les indications montrent que tout fonctionne comme prévu avec des bénéfices immédiats.

Un bâtiment construit uniquement avec des matériaux réutilisés ?

Pour l'acoustique de De HER, un bâtiment à Rotterdam, aux Pays-Bas, construit entièrement avec des matériaux durables et recyclables issus de projets de démolition et de rénovation, l'entreprise de pose a contacté Rockfon.

En tant que marque du Groupe ROCKWOOL, Rockfon fabrique des dalles acoustiques pour plafonds et murs et les recycle également via le service Rockcycle® de ROCKWOOL là où celui-ci est disponible. Cependant, De HER n'avait pas besoin de nouvelles dalles ni d'une solution de recyclage : le projet nécessitait 900 m² de dalles de seconde main.

« Normalement, nous collectons les anciennes dalles auprès de nos fournisseurs pour les recycler dans notre production, mais nous avons étudié les possibilités de réutilisation de nos panneaux », explique Corné van Meer, Responsable des ventes régionales, Rockfon. « Donc, quand les installateurs de De HER nous ont contactés à la recherche de dalles d'occasion qu'ils pourraient réutiliser, nous avons contacté nos partenaires de collecte, trié leurs dalles, trouvé celles qui n'étaient pas endommagées et les avons livrées ».



Le projet De HER démontre que la réutilisation de dalles acoustiques est définitivement possible, tout en révélant plusieurs défis auxquels elle fait face, notamment la documentation, l'esthétique et la logistique, si elle doit devenir une pratique plus largement répandue dans l'industrie.



Sven Sorge (à gauche) et Joachim Pöcking (à droite) avec leur invention.

À la rencontre de deux inventeurs, Sven et Joachim

Comment les projets de construction neuve et de rénovation peuvent-ils être plus durables ?

Sven et Joachim, collègues de la filiale allemande de ROCKWOOL HECK Wall Systems, ont inventé une nouvelle solution : un système d'isolation thermique par l'extérieur conçu pour un démontage facile et donc un recyclage de haute qualité.

Leur produit (brevet en cours de dépôt) et leur histoire illustrent comment l'innovation se développe souvent chez ROCKWOOL. Un Responsable produit (Joachim), axé sur les exigences des clients et du marché, a identifié une tendance du marché et l'a traduite en concept, le confiant à un Technicien de démonstration (Sven) qui a testé et développé l'idée dans des conditions réelles.



Un espace d'innovation à l'image de sa sonorité

Au sein du Forskaren Science Hub à Stockholm, en Suède, les solutions de plafonds acoustiques Rockfon contribuent à créer l'environnement idéal pour le véritable objectif de ce bâtiment remarquable : l'innovation collaborative.

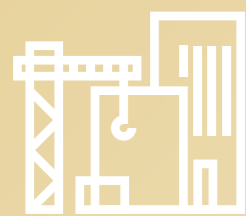
« Les espaces de travail ouverts et flexibles, ainsi que les zones communes, favorisent l'interaction et l'échange d'idées, faisant de ce lieu un pôle de créativité et de progrès. Une bonne acoustique joue un rôle crucial dans ces espaces, en garantissant une communication claire et en réduisant les distractions », explique Christian Wamberg Rasmussen, chef de projet chez 3XN Architects.

Les solutions de plafonds acoustiques Rockfon empêchent le bruit de se propager dans les espaces ouverts et les zones d'interaction, tout en renforçant la réflexion lumineuse pour améliorer le bien-être et la pénétration de la lumière naturelle.



« Le bien-être des occupants du bâtiment était une priorité absolue dans notre processus de conception. L'éclairage naturel et une acoustique de haute qualité jouent un rôle crucial dans la création d'environnements sains et confortables qui favorisent la productivité et la satisfaction. La réflexion lumineuse exceptionnelle de Rockfon Blanka a été un facteur déterminant dans notre prise de décision », explique Rasmussen.

La plupart des produits sélectionnés pour le Forskaren Science Hub devaient répondre aux exigences de l'Évaluation des matériaux de construction suédois, auxquelles se conforment toutes les solutions acoustiques Rockfon. Le Hub a également obtenu les certifications LEED Platinum et WELL Platinum, les solutions acoustiques Rockfon ayant contribué à ces deux certifications.



Témoignages clients



Bien plus qu'une simple façade élégante

Pour moderniser l'aspect, la durabilité et la sécurité incendie de la façade de son complexe commercial et résidentiel à Woolwich, Londres, Tesco a choisi Rockpanel.

Le complexe Tesco de 17 étages, comprenant un supermarché et 259 logements, a été recouvert de 8 000 m² de façade ventilée Rockpanel Colours. Légère et adaptable, le bardage Rockpanel s'est avéré idéal pour ce site complexe, permettant à l'équipe de réaliser les travaux efficacement avec une perturbation minimale pour les résidents.



« Travailler en collaboration avec Rockpanel nous a permis de relever les défis du projet et de livrer un bâtiment magnifique, sûr et durable qui continuera à servir sa communauté pendant de nombreuses années », déclare Mel Noon, directeur commercial chez Sorba UK, spécialiste en façades.

Daren Gormer, responsable prescription Rockpanel, souligne que les panneaux utilisés sur ce projet sont des panneaux à fixation invisible – sans vis apparentes – pour un aspect plus épuré. « Le système ventilé permet à l'air de circuler pour contrôler l'humidité et protéger la façade. C'est une solution durable et nécessitant peu d'entretien, qui bénéficiera aux propriétaires, aux utilisateurs et à la communauté pendant de nombreuses années », affirme Daren.

Après la tragédie de Grenfell, la réglementation des bâtiments en Angleterre exige désormais que tous les matériaux de parois extérieures des bâtiments résidentiels ayant au moins un étage situé à 18 mètres ou plus au-dessus du sol atteignent la classification européenne A2-s1,d0 ou supérieure.¹⁷



Grodan aide Pura Hoja à approvisionner ~90 pour cent de la laitue chilienne



Le choix du plus grand producteur de laitue du Chili

En moins de deux décennies, Pura Hoja s'est transformée d'une start-up en plus grand producteur de laitue du Chili, fournissant 15 millions de têtes par an – soit 90 pour cent de la demande intérieure chilienne – avec l'aide des substrats de culture en laine de roche de Grodan.

Fondée en 2009 avec l'objectif de livrer de la laitue fraîche toute l'année, Pura Hoja recherchait un substrat qui garantirait des résultats constants à grande échelle et s'intégrerait aux systèmes automatisés. Après des essais, l'entreprise a choisi Grodan pour ses rendements uniformes, sa rétention d'eau optimale et sa compatibilité avec les systèmes automatisés de semis et d'irrigation.

« Nous avons besoin d'un substrat qui fonctionne avec notre technologie, sans représenter un obstacle. Grodan nous permet un contrôle précis de l'irrigation et des nutriments, nous aidant à obtenir des cultures uniformes et une performance stable », déclare Sebastián Pacheco, directeur de la production chez Pura Hoja.

Cette précision a alimenté l'expansion, passant d'à peine deux hectares en 2010 à sept hectares en 2025. Et en fonctionnant dans un système en boucle fermée, la consommation d'eau est réduite d'environ 90 pour cent par rapport aux méthodes conventionnelles, un avantage déterminant dans le contexte du climat sec du Chili.¹⁶ Sa structure propre et inerte minimise l'impact des nuisibles et l'effort de manipulation et, selon les données propres de Pura Hoja, elle permet également de produire des laitues cultivées hors sol qui conservent leur fraîcheur jusqu'à 30 pour cent plus longtemps.

« Le support technique de Grodan a été déterminant. Leurs conseils sur la zone racinaire et l'irrigation ont permis d'améliorer notre productivité et notre durabilité », affirme Pacheco.



L'éponge sous le parc climatique de Rotterdam

Le système de gestion des eaux pluviales ROCKWOOL Rainwater Systems a contribué à transformer une place asphaltée à Rotterdam, aux Pays-Bas, en un parc climatique plus vert et multifonctionnel qui collecte et gère activement les pluies à la source.

Sous la place nouvellement rénovée, un réservoir urbain Rockflow capture les eaux pluviales lors des averses intenses, les retient temporairement, puis les remet à disposition pendant les périodes sèches pour soutenir la végétation et assurer le confort des usagers de la place.

Avant la refonte, la surface dure et imperméable de la place causait l'accumulation rapide de l'eau lors de fortes pluies, surchargeant le système d'égouts et créant des inondations locales, tandis que les périodes sèches prolongées entraînaient un stress végétal et dégradaient l'esthétique de l'espace public.

La refonte aborde les deux problèmes à la fois en renforçant l'effet « éponge » de la zone avec des éléments Rockflow qui stockent l'eau sous terre, et en ajoutant plus de verdure, d'ombre et d'espaces de rencontre pour les habitants en surface.

Le système fait bien plus que simplement réguler le volume d'eau ; il contribue aussi à une meilleure qualité de l'eau locale et à l'écologie en filtrant l'eau au fur et à mesure de son passage dans les éléments de laine de roche.

Comme l'explique Nadia Mobron, représentante du projet :
« Avec Rockflow, nous collectons et retenons l'eau tout en garantissant sa filtration avant d'entrer dans le sol ».



Rotterdam est sur le point d'atteindre son objectif d'ajouter plus de 20 hectares de végétation urbaine d'ici fin 2026 pour aider à refroidir la ville et créer plus d'espace pour absorber et stocker les eaux pluviales.



Nos collaborateurs et la société

13 000 collaborateurs à travers le monde



Diplômés du programme Plant Management Diploma (PMD). Alors que ROCKWOOL poursuit sa croissance, ce programme de formation de 18 mois permet à l'entreprise de développer les talents nécessaires aux fonctions de leadership, en particulier dans la gestion des usines.

Le succès de ROCKWOOL dépend des compétences, de la créativité, de l'engagement et de l'intégrité de nos ~13 000 employés.

Comment savoir ce que nos collaborateurs pensent de ROCKWOOL ? L'une des façons d'y parvenir est notre enquête annuelle d'engagement RockPulse menée à l'échelle du Groupe. En 2025, 85 % des collaborateurs y ont répondu, un niveau identique à celui de 2024, en partageant leur avis sur la satisfaction au travail, la fidélité, leur manager direct, la direction, la coopération entre collègues et les conditions de travail. Les trois principaux facteurs de satisfaction et de motivation restent la réputation, le contenu du poste et les conditions de travail, conformément aux tendances observées les années précédentes.

60 secondes avec Pernille

Pernille Fritz Vilhelmsen a rejoint ROCKWOOL en février 2026 en tant que Directrice des Ressources Humaines. Elle partage ses premières impressions, ses réflexions sur la culture d'entreprise et ses priorités pour l'année à venir.

Après deux mois dans la fonction, quelles sont vos premières impressions de ROCKWOOL ?

Deux choses me marquent particulièrement. D'abord, à quel point le Groupe est innovant – c'est remarquable ce que nous pouvons créer en transformant la roche volcanique, et l'impact positif que cela génère. Ensuite, la culture d'entreprise.

À votre avis, qu'est-ce qui rend la culture de ROCKWOOL unique ?

Les gens se soucient véritablement les uns des autres et veulent réussir ensemble, et c'est quelque chose de précieux. Il y a aussi ce fort sentiment de mission commune. Les gens sont fiers de ce que ROCKWOOL apporte à la société, ce qui favorise une culture d'entraide et de collaboration. Cette combinaison de mission et d'esprit d'équipe est puissante.

Comment voyez-vous le rôle des ressources humaines dans une entreprise comme la nôtre ?

Les Ressources Humaines connectent la stratégie à long terme du Groupe avec l'exécution opérationnelle quotidienne. Notre rôle est de garantir que les bonnes personnes, la culture et les structures organisationnelles appropriées sont en place pour concrétiser nos ambitions et maîtriser les risques potentiels.

Quelles sont vos priorités pour les 12 prochains mois ?

En ce moment, ma priorité est d'écouter et d'apprendre. Alors que nous nous développons avec de nouvelles usines en Europe, aux États-Unis et en Inde, les Ressources Humaines aideront à soutenir cette croissance en réduisant la complexité, en construisant de solides viviers de talents et en créant des emplois motivants pour nos collaborateurs.





Voyons si cela fonctionne

Cette approche empirique et curieuse qu'adopte Kristoffer Jarl face aux défis fait de lui un excellent collaborateur, apprécié de ses collègues et managers.

En tant que Spécialiste des Processus à l'usine ROCKWOOL de Moss, en Norvège, Kristoffer recherche activement des moyens d'améliorer le fonctionnement de l'usine – afin que les lignes de production tournent de manière plus sûre et plus efficace, et que des produits encore meilleurs en sortent.

Il a commencé à l'usine à l'âge de 17 ans par un apprentissage de deux ans qui l'a conduit à obtenir un certificat en Traitement Chimique. Au cours des 12 années qui ont suivi, il a occupé différents postes, acquérant ainsi l'expérience pratique nécessaire pour comprendre le fonctionnement complet de la production. En chemin, et malgré l'absence de formation formelle dans ces domaines, il a acquis des compétences en ingénierie et en programmation, soit auprès de collègues, soit en autodidacte.

« Je n'ai jamais voulu d'un travail avec horaires de bureau classiques où je me présenterais, ferais mes tâches et rentrerais à la maison. J'aime résoudre des problèmes, apprendre de nouvelles compétences et réfléchir à la manière dont nous pouvons améliorer les choses au quotidien », explique Kristoffer.

Par exemple, Kristoffer n'aimait pas la façon dont l'usine mesurait le niveau de roche en fusion dans le four. Connaître le niveau est critique car il détermine la température lors de l'écoulement, ainsi que la qualité de la laine de roche produite. La méthode précédente impliquait de mesurer le niveau avec une tige en acier plongée dans le four par grue chaque heure (comme une jauge de niveau d'huile moteur dans une voiture). Les opérateurs pouvaient voir à l'intérieur du four avec une caméra CCTV, mais évaluer le niveau dépendait de leur jugement. C'était un processus imprécis et manuel.

Alors, il en a créé une meilleure – bien meilleure. Le processus comprenait l'apprentissage de la programmation en Python en regardant une vidéo YouTube, l'étalonnage de la caméra CCTV à l'aide de lasers, et finalement la création d'un modèle de détection et d'une configuration de démonstration qu'il a partagés avec un collègue ingénieur pour avoir son avis. Ils ont connecté la caméra au modèle sur un ordinateur haute performance, ont affiné le système, et voilà – un système entièrement automatisé et de précision pour mesurer la fusion qui est maintenant la norme utilisée dans toutes les usines avec des fours de fusion électrique.

« Kristoffer est incroyablement curieux et techniquement doué. Il détermine ce qui importe et prend l'initiative de tester ses idées. Son approche est « Voyons si cela fonctionne » et il agit avec détermination, ce qui est particulièrement appréciable », explique Mads Olsen, Responsable de l'Environnement et des Processus à l'usine de Moss.

Rebecca O'Hara dispose d'un argument de vente infallible

Responsable du Développement Commercial Rebecca O'Hara passe la majorité de sa semaine de travail sur les routes, visitant des clients, rencontrant des architectes et plaidant en faveur de l'isolation en laine de roche au Royaume-Uni. Elle se concentre sur l'Isolation Thermique par l'Extérieur (ITE), un marché qui se situe à l'intersection de la performance énergétique, de la sécurité incendie et de l'impact social, passé sur le devant de la scène depuis l'incendie de la tour Grenfell.

C'est un rôle qui exige de naviguer dans une chaîne complexe de parties prenantes. Parmi ses principaux clients figurent les 27 concepteurs de systèmes ITE reconnus, titulaires d'accréditations pour plusieurs produits d'isolation, dont Rebecca cherche à influencer les choix de spécification. Viennent ensuite les architectes, qui définissent les exigences de performance et d'esthétique déterminant les produits utilisés sur les façades des bâtiments, ainsi que les autorités locales et les gestionnaires de patrimoine, responsables in fine du parc de logements.

« Il ne s'agit pas seulement de s'assurer que les bâtiments respectent les réglementations incendie. Il est aussi question de valeur sociale », explique Rebecca. « On peut améliorer la performance thermique et la sécurité incendie d'un bâtiment, tout en améliorant son apparence – et cela a un véritable impact sur la vie des gens. Pour les personnes vivant dans des zones plus défavorisées, cela compte énormément. »

Après l'incendie de Grenfell, les réformes ont modifié les attentes et les besoins des clients. Rebecca consacre une part importante de son temps à renforcer la qualité et la crédibilité des produits ROCKWOOL, notamment face à l'arrivée de nouveaux concurrents moins chers sur le marché. La capacité à démontrer la fiabilité des approvisionnements, des délais de livraison courts et une qualité constante est devenue aussi importante que les spécifications techniques elles-mêmes.

« Mon héritage serait d'influencer le plus grand nombre de personnes possible afin qu'elles fassent absolument ce qu'il faut – pas seulement ce qui est acceptable, mais ce qui est optimal. Remettre à niveau autant de bâtiments que possible et s'assurer que les personnes soient véritablement en sécurité. »



Une nouvelle usine, c'est un grand changement pour n'importe quel territoire

Lorsque ROCKWOOL envisage la construction d'une nouvelle usine, la communauté locale constitue l'une de ses parties prenantes les plus importantes. Paul Espinosa, Responsable des Affaires Publiques de ROCKWOOL en Amérique du Nord, explique l'importance de l'engagement communautaire, sa mise en œuvre concrète sur le terrain et les aspects de son travail dont il est le plus fier.



Comment décrivez-vous votre rôle en matière de communications, d'affaires publiques et d'engagement communautaire aux États-Unis ?

Je dis généralement que mon travail consiste à faire en sorte que ROCKWOOL soit perçu comme un bon voisin partout où nous opérons aux États-Unis. Cela implique d'écouter en amont, de communiquer clairement et de construire des relations qui durent bien au-delà de la phase de construction d'une usine. Une nouvelle installation représente un changement important pour le territoire, et ROCKWOOL cherche donc à donner aux habitants les informations, l'accès et la possibilité de s'exprimer pour qu'ils sentent que le projet est réalisé avec eux, et non pas imposé.

Comment cela se traduit-il concrètement lors de notre implantation sur un nouveau territoire ?

Même avant de nous engager sur un site, nous cherchons à rencontrer les habitants – résidents, associations civiques et économiques, responsables locaux. Les concertations publiques sont un excellent moyen de rassembler les habitants, de leur présenter les plans du projet. Ils peuvent rencontrer des collaborateurs ROCKWOOL et de poser leurs questions. Souvent, ils souhaitent en savoir plus sur les emplois, la formation, parfois il y a des questions liées au trafic, ou encore la manière dont nous limitons notre impact environnemental.

Qu'est-ce qui vous rend le plus fier dans les territoires où ROCKWOOL est présent ?

Je suis fier lorsque les membres de la communauté nous considèrent comme un partenaire de leur prospérité à long terme. Une jeune employée de notre usine en Virginie-Occidentale m'a confié qu'elle avait pu acheter sa première maison grâce à son emploi. Cela m'a profondément touché. À Wallula, dans l'État de Washington, où nous ne faisons que démarrer, environ 120 emplois à temps plein seront créés lorsque l'usine sera opérationnelle. Voir ce type d'impact positif sur la communauté est extrêmement gratifiant. C'est sans doute la meilleure partie de mon travail.

Entreprise Transatlantique de l'Année 2025

La Chambre de Commerce Américaine au Danemark a nommé ROCKWOOL « Entreprise Transatlantique de l'Année » en 2025. Le prix reconnaît la croissance de ROCKWOOL aux États-Unis au cours des quatre dernières années et met en évidence les investissements prévus pour l'usine de Wallula, Washington, qui intégrera le plus grand four de fusion électrique du monde pour la production de laine de roche.¹⁸

Nos équipes engagées dans la vie locale



Parrainage du Prahova River Bike Challenge 2025, un événement cycliste local annuel en Roumanie.



Nettoyage d'un parc local et d'une section d'autoroute à Ranson, Virginie-Occidentale (États-Unis).



À l'assaut des plus hauts sommets du pays de Galles afin de collecter des fonds pour une association caritative qui fournit des soins essentiels aux enfants atteints de maladies limitant leur espérance de vie, ainsi qu'un soutien à leurs familles à travers le pays de Galles.



Plus de 200 jeunes navigateurs se sont réunis à Kerteminde, au Danemark, pour un Watch Party ROCKWOOL organisé dans le cadre de SailExtreme – la plus grande régates de voile pour la jeunesse du pays – afin de soutenir l'équipe ROCKWOOL Racing SailGP Team lors de sa course à New York. L'événement coïncidant avec la Journée mondiale de l'océan, les participants ont également pris part à un nettoyage de plage le lendemain matin.

NOTRE MONDE MÉRITE ROCKWOOL®

Chez ROCKWOOL, nous sommes fiers des nombreux impacts positifs de nos solutions en laine de roche. Nous nous sommes également fixés des objectifs de développement durable parmi les plus ambitieux de l'industrie.

Notes de fin

1 International Energy Agency (IEA), Buildings – Energy System, 2024. Disponible sur : <https://www.iea.org/energy-system/buildings>. Les opérations et la construction de bâtiments représentent ensemble plus d'un tiers des émissions de CO₂ liées à l'énergie à l'échelle mondiale.

2 Guidehouse Germany, Policy Brief Update: "Energy security impacts of renovating the EU's worst performing buildings", 6 mars 2024. La mise en œuvre complète de la DPEB pourrait générer des économies de gaz de 21–44 milliards de m³ par an d'ici 2033/2035. Les importations de gaz de l'UE en provenance de Russie en 2025 s'élevaient à un peu moins de 41 milliards de m³. Conseil européen, « D'où provient le gaz de l'UE ? », mis à jour en 2025. Disponible sur : <https://www.consilium.europa.eu/en/infographics/where-does-the-eu-s-gas-come-from/#0>.

3 Les grands sinistres incendiaires ont démontré ce schéma à plusieurs reprises. À la Tour Grenfell (Londres, 2017), un incendie de cuisine s'est propagé au bardage combustible installé lors d'une rénovation récente, tuant 72 personnes. À Wang Fuk Court (Hong Kong, 2025), un incendie survenu lors de travaux de rénovation de façade s'est propagé sur plusieurs immeubles de grande hauteur, tuant au moins 168 personnes. L'immeuble Lacrosse (Melbourne, 2014) a connu la propagation d'un incendie de balcon sur 13 étages en moins de 12 minutes en raison de panneaux de bardage combustibles. À Shanghai (2010), un incendie dans un immeuble résidentiel en cours d'isolation thermique par l'extérieur a tué 58 personnes après la propagation rapide des flammes sur la façade. Dans chaque cas, les matériaux combustibles de l'enveloppe du bâtiment ont été au cœur de l'escalade catastrophique.

4 Grenfell Tower Inquiry, Phase 2 Report Overview, septembre 2024, paragraphes 2.103 et 113.66. L'Enquête décrit l'incendie comme créant « une urgence d'une ampleur sans précédent » entraînant des décès massifs, la destruction de centaines de logements et le déplacement de plus de 800 personnes. Disponible via les Archives du gouvernement britannique : <https://webarchive.nationalarchives.gov.uk/ukgwa/20240904102059/https://www.grenfelltowerinquiry.org.uk/phase-2-report>.

5 Les emplois totaux et l'effet multiplicateur économique ont été calculés par Copenhagen Economics selon la formule de calcul (Direct + Indirect + Induit) / Direct. La méthodologie est disponible sur notre site Web : <https://www.rockwool.com/group/about-us/sustainability/social/socioeconomic-impact/>.

6 Rocky Mountain Institute (RMI), Transforming Existing Buildings from Climate Liabilities to Climate Assets, 2023. Disponible sur : <https://rmi.org/insight/transforming-existing-buildings>.

7 Radeloff, V.C. et al., « Rapid growth of the US wildland-urban interface raises wildfire risks », Proceedings of the National Academy of Sciences (PNAS), Vol. 115, n° 13, 2018, p. 3314–3319.

8 Los Angeles County Department of Economic Opportunity / LAEDC, Economic Impact Analysis of January 2025 Wildfires, septembre 2025. Zhiyun Li, William Yu, University of California, Los Angeles, Economic Impact of the Los Angeles wildfires, 12 février 2025. Disponible sur : www.preventionweb.net/news/economic-impact-los-angeles-wildfires.

9 European Forest Fire Information System (EFFIS) / European Commission Joint Research Centre, Wildfire Season 2025 Report, décembre 2025. Disponible sur : <https://joint-research-centre.ec.europa.eu>.

10 European Environment Agency (EEA), European Climate Risk Assessment (EUCRA), EEA Report No. 1/2024, mars 2024. Disponible sur : <https://www.eea.europa.eu/en/analysis/publications/european-climate-risk-assessment>.

11 ROCKWOOL Group, Annual Report 2025, p. 81.

12 ROCKWOOL Group, Annual Report 2025, p. 59.

13 ROCKWOOL Group, Annual Report 2025, p. 59.

14 ROCKWOOL Group, Roermond decarbonisation project press release and investment disclosure, 2025. Les chiffres sont des projections prospectives basées sur les estimations techniques internes de ROCKWOOL et peuvent être modifiés. Les résultats réels peuvent différer. La clause de non-responsabilité relative aux déclarations prospectives s'applique.

15 ROCKWOOL Group, communiqué de presse sur l'inauguration du système de récupération de chaleur fatale de Neuburg, 18 mars 2025. Les chiffres sont basés sur la modélisation du projet réalisée en coopération avec les autorités locales.

16 UK Government, Building (Amendment) Regulations 2018 (S.I. 2018/1230), Regulation 7(2), en vigueur 21 décembre 2018. L'amendement exige que tous les matériaux formant partie de la paroi externe ou des attachements spécifiés des bâtiments résidentiels avec un étage au moins 18 mètres au-dessus du sol atteignent la Classification européenne A2-s1,d0 ou A1. Disponible sur : www.legislation.gov.uk/uksi/2018/1230/made.

17 Grodan, « Using Less Water When Growing Hydroponically », Grodan Whitepaper, 2024. Disponible sur : <https://www.grodan.com/sysiteassets/downloads/downloads-en/whitepapers-en/grodan-whitepaper-using-less-water-when-growing-hydroponically.pdf>. Citant Bradley, P. et Marulanda, C. (2001), « Simplified hydroponics to reduce global hunger », Acta Horticulturae 554 : 289–296.

18 Disponible sur : <https://amcham.dk/news/rockwool-named-2025-transatlantic-company-of-the-year/>.



La marque ROCKWOOL®

La marque commerciale ROCKWOOL a tout d'abord été déposée sous forme de logo au Danemark, en 1936. En 1937, le nom à proprement parler a été déposé également. La marque est désormais déposée dans plus de 60 pays.

La marque commerciale ROCKWOOL est l'un des principaux actifs du Groupe, et nous mettons tout en œuvre pour la protéger et la défendre dans le monde entier.

Les principales marques du Groupe ROCKWOOL :

ROCKWOOL®
Rockfon®
Rockpanel®
Grodan®

Le Groupe ROCKWOOL détient par ailleurs un grand nombre d'autres marques.

Crédits photo

Page 36 : Helene Kjaergaard Sviland

Page 37 : Gareth Iwan Jones Photographer

Autres photos : Shutterstock, Adobe Stock et Groupe ROCKWOOL

Design et production

ROCKWOOL Visual Asset Design

Publication

15 avril 2026

Groupe ROCKWOOL

ROCKWOOL A/S
Hovedgaden 584
2640 Hedehusene
Danemark

Téléphone : +45 4656 0300

Numéro CVR : 54879415

www.rockwool.com