

SUSTAINABILITY SPOTLIGHT

La sostenibilidad en el foco

2025



Contenido

- 3 ¿Qué es "La sostenibilidad en el foco 2025"?
- 4 Por qué 2025 nos hizo más ambiciosos, no menos
- 6 ROCKWOOL de un vistazo

- 7 La sostenibilidad como prioridad estratégica**

- 8 ¿Cómo avanzamos frente a nuestros objetivos en 2025?
- 10 Todos merecemos volver a casa sanos y salvos

- 12 Clima y medio ambiente**

- 13 Rehabilitar bien cambiará vidas
- 16 ¿Cumplirá la ola de rehabilitación con la seguridad contra incendios?
- 19 ¿Qué hace que un edificio sea sostenible desde el punto de vista ambiental?
- 22 Subir el nivel de exigencia en descarbonización
- 25 Ya puedes reciclar nuestra lana de roca en 25 países


- 28 Historias de nuestros clientes**

- 29 Caso práctico: Rockfon
- 30 Caso práctico: Rockpanel
- 31 Caso práctico: Grodan
- 32 Caso práctico: ROCKWOOL Rainwater Systems

- 33 Nuestra gente y sociedad**

- 34 13.000 empleados trabajando alrededor del mundo
- 35 60 segundos con Pernille
- 36 Veamos si funciona
- 37 Rebecca O'Hara tiene un discurso de ventas a prueba de fuego
- 38 "Una nueva instalación es un gran cambio para cualquier comunidad"
- 39 Nuestra gente en la comunidad
- 42 Notas finales





¿Qué es "La sostenibilidad en el foco 2025"?

Como sugiere el título, esta es una publicación que pone el foco en historias importantes de sostenibilidad en todo el negocio de ROCKWOOL. Reflejan nuestra estrategia empresarial y prioridades, y tienen un vínculo directo con nuestros compromisos y objetivos de sostenibilidad.

Creamos esta publicación para ofrecer a cualquier persona interesada en conocer mejor a ROCKWOOL una visión más clara de quiénes somos, qué hacemos y cómo nuestra actividad interactúa con las personas, las comunidades y el medio ambiente, y cómo les afecta. Y, sobre todo, qué estamos haciendo para mejorar.

No se trata de un informe de sostenibilidad en el sentido tradicional, ya que la información financiera y de sostenibilidad exigida legalmente por ROCKWOOL puede encontrarse en nuestro Informe Anual 2025, publicado el 4 de febrero de 2026.

Esperamos que dedique unos minutos a leer esta publicación y que le resulte tan interesante y valiosa como a nosotros.

Por qué 2025 nos hizo más ambiciosos, no menos

Estimado lector,

Al mirar atrás en 2025, destaca el progreso logrado en nuestra agenda de sostenibilidad en un año que fue de todo menos sencillo. ROCKWOOL obtuvo un sólido desempeño empresarial mientras seguía invirtiendo a largo plazo en crecimiento y descarbonización.

Como fabricante intensivo en energía, tenemos tanto la responsabilidad como el interés empresarial de reducir los impactos negativos de nuestras operaciones y amplificar los impactos positivos de nuestros productos.

Reducir nuestra huella hace que los productos ROCKWOOL sean más competitivos, disminuye costes y riesgos a largo plazo y abre nuevos mercados, al tiempo que apoya el empleo, la seguridad energética y mejora condiciones de vida allí donde operamos.

Por eso reforzamos nuestra ambición de sostenibilidad en 2025. Entre las acciones clave estuvieron: elevar la ambición de nuestros objetivos SBTi de reducción absoluta de emisiones, fijar un objetivo más ambicioso de reducción de intensidad de CO₂, introducir una nueva meta de proporción de energías renovables, a partir de 2026, añadir un indicador de incentivos vinculado a la sostenibilidad para la Dirección del Grupo.

Invertir para el futuro

También aprobamos inversiones por 389 millones de euros en descarbonización: nuevas líneas eléctricas de producción, mejoras en fábrica, tecnologías de abatimiento, conversiones y optimización de líneas, además de dos nuevos contratos de compra de energía en Polonia y España.

Ahora contamos con cinco fábricas donde se utiliza la tecnología de fusión eléctrica, y se están llevando a cabo trabajos de conversión en varios países, incluidos en nuestra fábrica más grande en Roermond, Países Bajos, donde se están electrificando dos líneas principales de producción. Estos proyectos importantes reducen las emisiones¹ de CO₂ y otros contaminantes, crean empleos cualificados, refuerzan las cadenas de suministro locales y hacen que nuestros productos sean más competitivos en un mundo que avanza hacia soluciones bajas en carbono.

Nuestro mayor impacto, sin embargo, proviene de cómo se utiliza nuestra lana de roca, especialmente en edificios. Los edificios representan más de un tercio del consumo energético mundial y de las emisiones de CO₂.

La rehabilitación energética profunda sigue siendo una de las formas más rentables de reducir ese impacto.



Rehabilitar bien

Se podría decir que rehabilitar bien, multiplica los beneficios. En el sentido más inmediato, rehabilitar para la eficiencia energética reduce el consumo de energía y, por lo tanto, los costes. Eso hace que el uso de la vivienda y los edificios sea más asequible, desde el primer día.

Reducir el consumo de energía también significa mayor independencia energética, especialmente en Europa. De hecho, si los países de la UE implementaran completamente la Directiva sobre el Rendimiento Energético de los Edificios (EPBD), Europa podría reducir el consumo de energía equivalente al gas natural que importó de Rusia en 2025.² La guerra actual en el Oriente Medio es otro recordatorio de lo importante que es que Europa logre una mayor independencia energética.

Los edificios eficientes en energía también crean climas interiores más saludables, lo que reduce los riesgos para la salud. Y como



gran parte del trabajo de rehabilitación generalmente lo realizan profesionales locales con tecnologías europeas autóctonas, también genera empleos locales, estimula sus economías y refuerza la competitividad industrial.

Otro aspecto de hacer bien la rehabilitación es la seguridad contra incendios. Y a medida que los esfuerzos de rehabilitar se aceleran, tenemos tanto una oportunidad como una obligación de abogar por estándares de construcción que traten la seguridad y el rendimiento energético como igualmente importantes.

Sabemos que los materiales combustibles en partes críticas de la envolvente del edificio pueden convertir un pequeño incidente en una catástrofe.³ El aislamiento y revestimiento de lana de roca no combustible es una forma importante de hacer que los edificios que rehabilitamos y construimos hoy sean más eficientes en energía, seguros contra incendios y resilientes para las generaciones venideras, protegiendo vidas y activos y evitando los enormes costos sociales y económicos de los incendios importantes.⁴

Seguridad

Aunque hemos mejorado significativamente en la última década, el año pasado la seguridad fue un área en la que no cumplimos con nuestras propias expectativas y aún tenemos trabajo por hacer. Cada año es nuestra máxima prioridad, y en 2025, nuestros resultados claramente no fueron suficientes. Registramos dos muertes y cinco accidentes graves, aunque nuestra tasa de incidentes con baja mejoró. Como ambas muertes ocurrieron en Rusia, no pudimos dar soporte en la investigación ni en el seguimiento.

Cada incidente representa a una persona y a una familia que se ve afectada. Estamos redoblando esfuerzos para fortalecer nuestro marco de seguridad global y los programas de liderazgo, y acelerar el aprendizaje de las muchas fábricas en nuestra red que consistentemente demuestran lo que significa "excelente" seguridad.

Haciendo una diferencia en las comunidades locales

Verá en esta publicación cómo nuestras inversiones ayudan a mejorar vidas y comunidades, desde un proyecto emblemático de rehabilitación en Copenhague, hasta Grodan ayudando al mayor cultivador de lechugas de Chile a utilizar de manera más eficiente el agua y la tierra, pasando por nuestros sistemas de aguas pluviales ayudando a proteger a los residentes de las inundaciones urbanas y usar el agua de manera más eficiente en Rotterdam, y Rockpanel contribuyendo a edificios más duraderos, hermosos y resistentes al fuego en Inglaterra.

Considerando lo anterior, la trayectoria general de ROCKWOOL es positiva. Estamos fortaleciendo y avanzando en nuestras metas climáticas, invirtiendo a niveles récord en nuevas capacidades más limpias, expandiendo nuestros servicios de reciclaje a más países y trabajando estrechamente con clientes, responsables políticos y socios para acelerar la rehabilitación profunda y el mayor uso de recursos reciclables. Si se hace bien, este trabajo continuará haciendo nuestra empresa más fuerte, mientras apoyamos comunidades más saludables, resilientes y prósperas.

Espero que encuentre la información y las historias en las páginas siguientes tanto informativas como interesantes, y que le den una idea clara de nuestras prioridades, los avances que estamos logrando y los desafíos que aún necesitamos superar.

Buena lectura,

Jes Munk Hansen
CEO

ROCKWOOL de un vistazo

La lana de roca es un material reciclable y versátil que constituye la base de todos nuestros negocios. Con aproximadamente 13.000 empleados en 38 países y ventas en más de 120, somos líderes mundiales en productos de lana de roca: aislamiento para edificios, techos acústicos, sistemas de revestimiento exterior, soluciones hortícolas, componentes OEM y aislamiento para la industria de procesos y sectores marino y offshore.

El Grupo ROCKWOOL cuenta con cuatro marcas que trabajan juntas para lograr nuestro propósito común: liberar el poder natural de la roca para enriquecer la vida moderna. Ayudamos a nuestros clientes y comunidades a afrontar muchos de los mayores desafíos actuales de sostenibilidad y desarrollo, desde el consumo energético y la contaminación acústica hasta la resiliencia ante incendios, la escasez de agua y las inundaciones. Nuestra gama de productos refleja la diversidad de necesidades mundiales, a la vez que apoyamos a nuestros grupos de interés en la reducción de su huella de carbono.

1937

el año en que se fundó ROCKWOOL

ca. 13.000

empleados de 91 nacionalidades

120+

número de países donde vendemos nuestros productos

40*

número de fábricas

*Esta cifra incluye las cuatro fábricas en Rusia que actualmente se encuentran bajo "administración externa"

El aislamiento de edificios ROCKWOOL vendido en 2025 ahorrará, a lo largo de su vida útil, casi

100 veces

la energía utilizada para fabricarlo

2.8 MEUR

de ingresos de ROCKWOOL se generan 2,8 millones de euros de PIB⁵

44.000+ empleos

empleos respaldados por nuestras operaciones globales⁵

Nuestras marcas



Proveedor líder de soluciones de aislamiento de lana de roca incombustible para todas las áreas de aplicación principales, incluidos los sectores técnico y de fabricantes de equipos originales (OEM).



Ofrecemos a nuestros clientes soluciones acústicas interiores para techos y paredes.

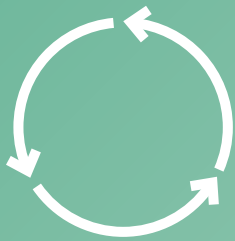


Líder mundial en el suministro de soluciones de medios de cultivo de lana de roca innovadores y eficientes respecto al uso de recursos en la industria hortícola.



Fabricamos el material de los tableros que principalmente se utilizan en las construcciones ventiladas para revestimientos de fachadas, decoración detallada de tejados, soffits e impostas.





La sostenibilidad
como **prioridad**
estratégica



¿Cómo avanzamos frente a nuestros objetivos en 2025?

ROCKWOOL mide su impacto en sostenibilidad frente a dos conjuntos de objetivos: los alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU (ODS) y los verificados por la iniciativa Science Based Targets (SBTi).

Los seis objetivos relacionados con los ODS abarcan áreas operativas como la intensidad de las emisiones, el uso del agua, la circularidad y los residuos, la eficiencia energética en nuestras propias oficinas y la diversidad en el liderazgo, con un año objetivo de 2030 y una línea base de 2015. Los dos objetivos relacionados con la SBTi se centran en reducir las emisiones absolutas de gases de efecto invernadero en línea con el Acuerdo de París, con un año objetivo de 2034 y una línea base de 2019.

En 2025 seguimos avanzando de forma sólida en la mayoría de estas metas. Mejoramos la reducción de emisiones por tonelada de lana de roca producida y continuamos bajando las emisiones absolutas de Alcance 1 y 2 gracias a inversiones en descarbonización y a la contratación de electricidad renovable.

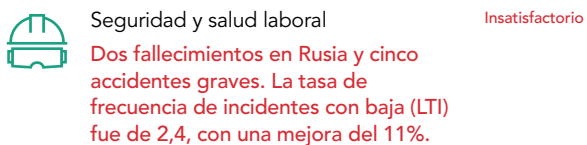
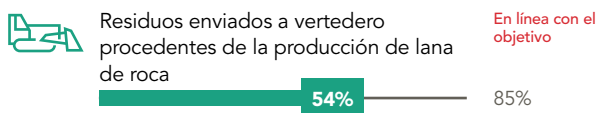
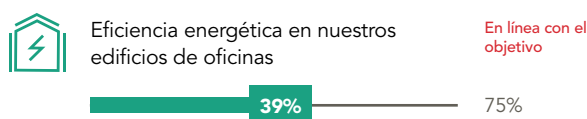
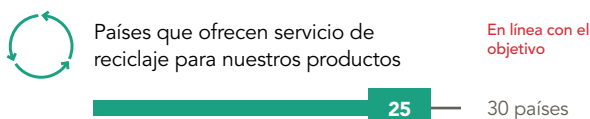
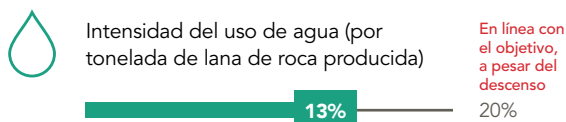
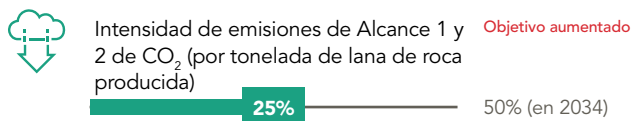
También mejoraron la circularidad y la eficiencia en el uso de recursos, con menos residuos enviados a vertedero y con Rockcycle presente en más países. La intensidad de uso de agua mejoró, aunque todavía queda trabajo por hacer. En el plano social, reforzamos nuestros esfuerzos en seguridad, pero el aumento de fallecimientos y accidentes graves dejó claro que debemos acelerar en esta materia.

La situación fue más mixta en el ámbito social. Fortalecimos nuestros esfuerzos en seguridad, pero experimentamos un aumento en las muertes y accidentes graves, lo que subraya que aún tenemos mucho trabajo por hacer. Al mismo tiempo, logramos algunos avances en diversidad, con un mayor porcentaje de mujeres en roles ejecutivos y de gestión media, acercándonos a nuestra ambición para 2030.

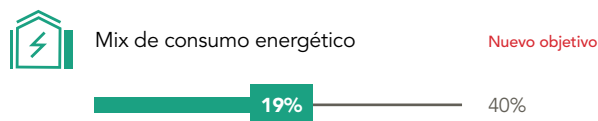
En conjunto, los resultados de 2025 muestran que seguimos en general en buen camino para cumplir con nuestros objetivos alineados con los ODS y validados por la SBTi, al mismo tiempo que destacan claramente las áreas en las que debemos acelerar, especialmente en seguridad y en la reducción de nuestra huella ambiental.



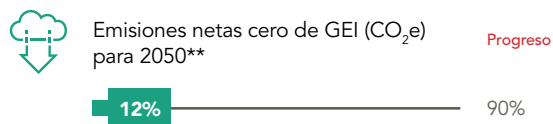
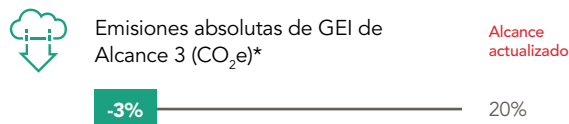
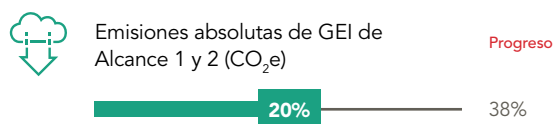
Relacionados con los ODS | Año base 2015 (objetivo 2030)



Relacionados con los ODS | Año base 2024 (objetivo 2030)



Relacionados con la SBTi | Año base 2019 (objetivo 2034)



* El alcance y la metodología del Alcance 3 han sido actualizados.

** No validado por la SBTi.

Todos merecemos volver a casa sanos y salvos

En 2025, hubo dos fallecimientos relacionados con el trabajo en ROCKWOOL y cinco accidentes graves. Ambos fallecimientos tuvieron lugar en las fábricas de Rusia, donde no fue posible realizar un seguimiento exhaustivo.

Aunque la frecuencia de incidentes con baja (LTI) disminuyó en 2025 a 2,4, lo que representa una mejora del 11% respecto a 2,7 en 2024, los resultados no fueron totalmente satisfactorios. Este avance refleja los esfuerzos sostenidos de los equipos de ROCKWOOL a nivel global para mejorar la formación, la cultura y el rendimiento en seguridad. Además, el 47% de las fábricas de ROCKWOOL registraron cero incidentes con baja en 2025, lo que

destaca el impacto positivo de las iniciativas implementadas.

"La mayoría de nuestras fábricas tienen excelentes registros de seguridad, mientras que un pequeño número de ellas no. Ese es el desafío que estamos abordando al centrarnos de forma proactiva en los datos de incidentes de cada fábrica, para que los equipos sepan qué deben priorizar. Luego, proporcionamos apoyo adicional a las que necesitan mejorar, principalmente a través de formación en liderazgo en seguridad 'No bajo mi responsabilidad'", comenta Camilla Ransfort, Directora Senior de Seguridad, Salud y Medioambiente del Grupo.



Naveen Balasubramaniam, Director Técnico de ROCKWOOL para el sur de Asia, con los gerentes y los responsables de seguridad de las fábricas de ROCKWOOL en Asia.

En 2025, el programa de liderazgo en seguridad "No bajo mi responsabilidad" se expandió a las fábricas de ROCKWOOL en Asia, dirigido por Naveen Balasubramaniam, Director Técnico de ROCKWOOL para el sur de Asia.

"Con una fábrica ya en India y una nueva en construcción cerca de Chennai, ROCKWOOL está expandiéndose en la región. Una de nuestras principales prioridades será establecer un alto estándar de seguridad, creando y manteniendo una cultura de seguridad que cumpla con los estándares del Grupo. Esta formación en liderazgo en seguridad nos ayudará a lograr ese objetivo", comenta Naveen.

La formación completa dura un año. Los equipos de gestión de las fábricas comienzan con un curso de pocas horas en su fábrica, tras lo cual practican el comportamiento de liderazgo en el que se enfocan. Luego regresan al curso de formación para discutir y compartir lo que han aprendido antes de comenzar el siguiente módulo de formación, que se centra en un comportamiento o habilidad diferente.

El programa completo se distribuye a lo largo de un año, para que las personas no se sientan abrumadas y tengan tiempo suficiente para aprender y aplicar los comportamientos. También tiene el beneficio adicional de mantener la seguridad como enfoque durante todo un año.



El **47%** de las fábricas de **ROCKWOOL** registraron **cero** incidentes con baja (LTI).

En India, ayudando a un proveedor a mejorar sus estándares

Cuando ROCKWOOL empezó a obtener suministros en India, una evaluación temprana del proveedor reveló un desafío. El proveedor producía un material utilizado en el proceso de producción de lana de roca. Sin embargo, una autoevaluación y auditoría en 2024 mostró importantes brechas en el cumplimiento de las leyes laborales, la gestión de los trabajadores contratados y la salud y seguridad, lo que indicaba que el proveedor no cumplía con los términos del contrato.

En lugar de alejarse, ROCKWOOL eligió un camino más constructivo: guiar al proveedor sobre las mejoras necesarias.

"La India es un mercado relativamente nuevo para nosotros y uno que está creciendo en importancia. Estamos en ello a largo plazo y queremos hacer crecer y mejorar nuestro negocio. Tiene sentido que queramos lo mismo para nuestros socios y proveedores, con los que trabajaremos estrechamente y de los que dependeremos en los próximos años", comenta Andreas Hansen, Gerente de Sourcing Sostenible de ROCKWOOL Group.

Después de la calificación inicial de "alto riesgo", el proveedor invirtió en sistemas, personal e instalaciones, de modo que una auditoría de seguimiento nueve meses después obtuvo una calificación de "riesgo moderado", con la mayoría de los problemas resueltos y mejoras claras en todas las áreas.



Clima y medio ambiente

Rehabilitar bien cambiará vidas

La rehabilitación de edificios es una de las herramientas más potentes y a la vez más infravaloradas para fortalecer la resiliencia social. Hacerla bien implica ir más allá de soluciones rápidas para ofrecer mejoras profundas y preparadas para el futuro, utilizando materiales duraderos, reciclables y seguros frente al fuego.

Los edificios están en el centro de nuestras vidas. Hacer bien la rehabilitación significa ir más allá de soluciones rápidas para lograr mejoras profundas y a prueba de futuro utilizando materiales duraderos, reciclables y resistentes al fuego.

Además de reducir emisiones de carbono, la rehabilitación energética aporta beneficios sociales y económicos inmediatos: viviendas más confortables, menos consumo energético, facturas más bajas, menor dependencia de combustibles importados y empleo local.

Con esto nos referimos a hogares y edificios mejor protegidos del frío, el calor, el ruido y el fuego; que reducen las facturas de energía y la dependencia de los combustibles importados; y que resultan en buenos empleos locales, así como en comunidades más seguras, saludables y resilientes.

Destacamos dos ejemplos de rehabilitación en las que ROCKWOOL estuvo involucrado, que ilustran algunos de estos beneficios.



Jes Munk Hansen en la Semana del Clima de Nueva York.

"Me sorprendió la cantidad de líderes empresariales que están redoblando su compromiso con la acción climática y la sostenibilidad. Y cómo la conversación se ha ampliado. Ya no se trata solo de CO₂, sino de resiliencia: económica, ambiental, social, e incluso geopolítica. Esto es muy positivo. Captura la realidad a la que nos enfrentamos. También refuerza el caso de que la acción por la sostenibilidad sea más sostenible en sí misma", comenta Jes Munk Hansen, CEO de ROCKWOOL Group.



La rehabilitación con la preservación en mente es el objetivo de las Casas Bellahøj, los primeros edificios de gran altura de Dinamarca.

Rehabilitando los emblemáticos rascacielos de Copenhague

Construidas en la década de 1950, las Casas Bellahøj en Copenhague albergan a más de 2.500 residentes y representan una parte importante de la historia arquitectónica de Dinamarca. Fueron los primeros rascacielos del país y, durante décadas, fueron un símbolo de la vida urbana moderna.

Pero el paso del tiempo ha pasado factura. Muchas de las torres desarrollaron fachadas agrietadas, paredes frías, corrientes de aire y problemas con el clima interior, agravados por una baja eficiencia energética. ROCKWOOL estuvo involucrado en la rehabilitación de cuatro de las torres, llevándolas a los estándares modernos mientras preservaba lo que las hace dignas de ser protegidas.

Hogares más saludables y cómodos, y facturas de energía más bajas

La rehabilitación fue extensa. Las fachadas fueron completamente reemplazadas y se instaló una capa sustancial de aislamiento de lana de roca ROCKWOOL debajo. Las ventanas fueron renovadas y se aisló el perímetro, se actualizaron las cocinas y los baños, y se introdujo ventilación mecánica para asegurar aire fresco en todo el edificio.

Dado que los edificios pasaron de no tener aislamiento a contar con una envolvente moderna y bien aislada, el consumo de energía disminuyó considerablemente.

Según los datos preliminares de KAB, la asociación danesa sin ánimo de lucro que administra los edificios, el consumo de calefacción distrital en las cuatro torres (Ved Bellahøj Nord 7 y Ved Bellahøj Nord 16) cayó en un estimado del 38 por ciento en 2025, el primer año completo después de que los residentes regresaron, en comparación con 2021, el último año completo antes de que comenzaran las rehabilitaciones.

Proteger el pasado, mejorar el presente y el futuro

"Con la rehabilitación de las Casas Bellahøj, nuestra ambición ha sido honrar un patrimonio arquitectónico único mientras aseguramos que estos hogares estén listos para la próxima generación", comenta Søren-Emil Schütt, vicepresidente de AKB, København, la cooperativa de residentes responsable de muchas de las casas.

"Es una oportunidad rara donde el patrimonio cultural protegido se combina con principios modernos de sostenibilidad para crear un mejor confort, menor consumo de energía y resiliencia a largo plazo en un esfuerzo unificado. Para nosotros, este proyecto muestra cómo una transformación reflexiva puede fortalecer tanto una comunidad como una ciudad".

Bellahøj es un sitio cultural-histórico protegido, lo que significó que cada decisión tuvo que equilibrar los requisitos de rendimiento modernos con el respeto por la apariencia original de los edificios. La rehabilitación demuestra que estos dos objetivos no están en conflicto: es completamente posible cumplir con los estándares actuales para viviendas saludables y energéticamente eficientes, mientras se honra el patrimonio que hace que un edificio sea digno de preservación.

En Dresde, rehabilitar - en lugar de demoler

El camino hacia la rehabilitación de cualquier edificio nunca es el mismo. Eso fue lo que descubrió el equipo del proyecto con Pirnaischer Platz, un rascacielos residencial en Dresde, Alemania, que recientemente pasó por una rehabilitación completa.

Lo que antes era un bloque de hormigón pesado, ahora alberga 150 apartamentos modernos y una zona comercial en la planta baja. Sin embargo, la parte más impresionante del proyecto radica en cómo se transformó su fachada envejecida, utilizando un poco de ingenio y mucha lana de roca.

Construido en la década de 1960, el aislamiento de lana mineral en la fachada exterior del edificio ya no cumplía su función. Pero reemplazarlo completamente habría implicado una demolición importante, altos costos y toneladas de residuos de construcción.

En su lugar, ROCKWOOL aconsejó adoptar un enfoque diferente: reforzar el aislamiento existente inyectando un adhesivo especial de ROCKWOOL detrás de él, llenando los espacios vacíos y mejorando su sujeción. Después de que las pruebas demostraron que el enfoque funcionaba, se instaló una nueva capa de aislamiento de lana de roca ROCKWOOL sobre la capa original y luego se revocó.

Esta solución resolvió el problema de la eficiencia energética y ahorró tiempo, dinero y materiales, demostrando cómo los edificios más antiguos pueden renovarse en lugar de ser reemplazados en una rehabilitación.



La rehabilitación de edificios existentes emite un estimado de un 50 a un 75% menos carbono que la demolición y la construcción nueva, lo que convierte a la rehabilitación profunda en uno de los caminos más eficientes en cuanto a recursos hacia la neutralidad climática.⁶



Antes de aplicar el aislamiento exterior ROCKWOOL, los trabajadores inyectaron mortero detrás de la capa existente de aislamiento de lana mineral a lo largo de la fachada.



¿Cumplirá la ola de rehabilitación con la seguridad contra incendios?

Los requisitos de seguridad contra incendios en los edificios suelen recibir atención solo después de una tragedia. Sin embargo, la aceleración de los programas de rehabilitación ofrece una oportunidad para incorporar la seguridad contra incendios desde el principio, en lugar de esperar a que un desastre obligue a abordar el problema.

El problema es que las actuales normas de seguridad contra incendios de Europa hacen que esto sea más difícil de lo que debería ser. La regulación parece un mosaico. Las personas que viven en torres similares, en residencias de ancianos, o incluso los niños que van a la escuela, pueden estar sujetos a requisitos de seguridad contra incendios muy diferentes de un país a otro. Ven señales de salida, alarmas y extintores de incendios y asumen un nivel similar de protección donde quiera que estén. En realidad, un edificio del mismo tamaño y tipo puede tener una protección mucho mejor – o mucho peor – solo por estar en un país u otro.

"Todos deberíamos disfrutar de los mismos estándares básicos de protección contra incendios, y la situación actual en Europa no cumple con eso", comenta Caterina Rocca, Directora de Asuntos Regulatorios del Grupo, ROCKWOOL.



Algunos edificios merecen normas más estrictas

No todos los edificios presentan el mismo riesgo. Los bloques residenciales de gran altura, las residencias de ancianos, los hospitales y las escuelas son más difíciles de evacuar rápidamente debido a su altura o la vulnerabilidad de las personas que hay dentro. A medida que los programas de rehabilitación se aceleran y se incorporan nuevas tecnologías como paneles fotovoltaicos, cargadores para vehículos eléctricos y almacenamiento en baterías en los edificios existentes, estos deberían desencadenar automáticamente expectativas más estrictas de seguridad contra incendios, con un mayor énfasis en una protección pasiva y robusta que dependa menos del comportamiento humano o de una instalación sin errores.

Los materiales de construcción que elegimos pueden marcar la diferencia entre un incendio y una catástrofe

Los materiales no combustibles, como la lana de roca, proporcionan esa protección. La lana de roca no se quema ni contribuye al fuego, ni libera grandes cantidades de humo tóxico, lo que da a las personas un tiempo valioso para escapar y reduce el riesgo de que un pequeño incidente se convierta en una catástrofe. En edificios de gran altura y alto riesgo, la pregunta prácticamente se responde por sí misma: cuando las soluciones no combustibles ya existen, ¿por qué correr el riesgo de elegir otra opción?

Inglaterra y Rumanía muestran lo que es posible, y lo que puede costar esperar

Las reformas recientes en Inglaterra y Rumanía ilustran tanto lo que se puede lograr como por qué esperar es costoso. Después de Grenfell, Inglaterra introdujo reglas más estrictas sobre materiales combustibles para edificios de gran altura; sin embargo, miles aún necesitan una corrección, lo que demuestra cómo solucionar los problemas tarde es más lento, más costoso y mucho más disruptivo que hacerlo correctamente desde el principio. La completa reforma de la legislación de seguridad contra incendios de Rumanía en 2025, impulsada por el incendio de una discoteca ocurrido una década antes, exige ahora soluciones no combustibles, como la lana de roca, para los edificios de mayor riesgo.

"Hemos estado abogando por estos cambios durante muchos años. Es genial ver que las nuevas regulaciones de incendios están en vigor; es una gran victoria para la seguridad pública en Rumanía", comenta Florin Popescu, Director General de ROCKWOOL Rumanía, Bulgaria y Turquía





Los incendios forestales suponen un riesgo creciente para las zonas urbanas

A medida que el cambio climático empuja los incendios forestales más profundamente hacia áreas pobladas, el comportamiento al fuego de las fachadas y el aislamiento de los edificios se convierte en un factor cada vez más importante en la resiliencia de los mismos.

Ningún lugar es más visible que la creciente interfaz urbano-forestal (WUI, por sus siglas en inglés), la zona donde el desarrollo residencial se encuentra con terrenos propensos a incendios. Entre 1990 y 2010, aproximadamente el 43 por ciento de las nuevas viviendas en los Estados Unidos se construyeron en áreas WUI⁷, lo que pone a más viviendas y más personas directamente en el camino del riesgo.

Las consecuencias pueden ser significativas. En enero de 2025, los incendios forestales más destructivos de la historia de Estados Unidos arrasaron el condado de Los Ángeles, destruyendo alrededor de 16.000 casas, desplazando a 200.000 residentes y se estima que causaron pérdidas de propiedad y capital entre 95 y 165 mil millones de dólares.⁸ En Europa, 2025 también fue la peor temporada de incendios forestales registrada, con incendios que quemaron más de un millón de hectáreas, un área aproximadamente del tamaño de Chipre.⁹ La Agencia Europea de Medio Ambiente ya califica el riesgo de incendios forestales para el entorno construido como "crítico" en el sur de Europa, su nivel de gravedad más alto, y hace una llamada a la acción urgente.¹⁰

Sabemos que los materiales de construcción no combustibles pueden ayudar a proteger contra el fuego desde el interior. También pueden ayudar a proteger contra el fuego desde el exterior.

¿Qué hace que un edificio sea sostenible desde un punto de vista ambiental?

Para averiguarlo, le preguntamos a Valentina Bisinella, Gerente de Sección de Evaluación del Ciclo de Vida (LCA) y Sostenibilidad de Productos en Asuntos Regulatorios del Grupo ROCKWOOL. Combinando la ciencia técnica con el cumplimiento normativo, se asegura de que el rendimiento ambiental de los productos de ROCKWOOL esté correctamente documentado y disponible para nuestros clientes.

Q: ¿Qué palabra te viene a la mente cuando piensas en sostenibilidad?

La sostenibilidad ambiental de un edificio se trata de eficiencia en el uso de los recursos: utilizar los recursos de manera intencionada para beneficiar a la sociedad hoy, asegurando al mismo tiempo que permanezcan disponibles para las generaciones futuras. Un edificio sostenible minimiza el uso de energía sin comprometer el confort de los ocupantes, y está construido con materiales duraderos y resilientes que funcionan a lo largo de toda su vida útil. Al priorizar la longevidad, el edificio maximiza el valor de sus recursos. Y cuando finalmente llega al final de su vida útil, los materiales reciclables son recuperados y reutilizados, minimizando la necesidad de nuevos recursos primarios.

Q: ¿Qué significa la "vida" de un edificio?

Un edificio tiene un ciclo de vida, que se desarrolla en etapas: planificación, construcción, uso, mantenimiento, rehabilitación y fin de vida. La eficiencia en el uso de los recursos comienza en la primera etapa: la planificación, donde las elecciones de materiales ya deben reflejar el rendimiento previsto del edificio: uso de energía, seguridad contra incendios y resiliencia. Pero el rendimiento por sí solo no es suficiente; también se debe considerar el impacto ambiental a lo largo de todo el ciclo de vida. La evaluación del ciclo de vida asegura que la sostenibilidad sea un principio orientador desde el primer día, y no algo que se considere al final.

Q: ¿Por qué es importante la evaluación del ciclo de vida para los edificios?

La evaluación del ciclo de vida es esencialmente un ensayo: una forma de anticipar y evaluar el impacto ambiental antes de que se construya el edificio. Seleccionar un producto de aislamiento, por ejemplo, tiene consecuencias a lo largo de la extracción de materias primas, fabricación, rendimiento energético, durabilidad y opciones al final de su vida útil. Al realizar una evaluación en todas las etapas del edificio, los planificadores pueden identificar las elecciones de materiales más eficientes en recursos antes de que se vuelvan costosas de cambiar.



Q: ¿Por qué puede ser difícil para los clientes comparar la sostenibilidad de los productos?

Comparar productos de manera aislada es inherentemente engañoso. La sostenibilidad debe evaluarse a nivel del edificio o del elemento del edificio. Tomemos una pared divisoria diseñada para un alto rendimiento contra incendios: lograr eso requiere una combinación específica de productos, y diferentes materiales de aislamiento necesitarán diferentes espesores para obtener el mismo resultado. Una comparación directa 1:1 de productos ignora esta realidad.

Otro error común es juzgar un producto únicamente por su huella en la etapa de producción. Por ejemplo, los materiales de construcción bio-basados pueden mostrar una huella de carbono baja durante la fabricación, pero cuando llegan al final de su vida útil, ese carbono almacenado se libera de nuevo a la atmósfera, contrarrestando la ganancia inicial. El verdadero cálculo de sostenibilidad exige ver la imagen completa, desde la cuna hasta la tumba.

Q: ¿Qué pasos ayudan a asegurar comparaciones justas del ciclo de vida?

Cuando se realiza una comparación justa, a nivel de edificio, teniendo en cuenta todo el ciclo de vida y los requisitos funcionales, la lana de roca tiene un rendimiento destacado. Es duradera y resiliente, manteniendo su rendimiento a lo largo de toda la vida útil del edificio sin necesidad de reemplazo. Al final de su vida útil, su reciclabilidad asegura que su valor material pueda ser recuperado y reutilizado. El valor de la lana de roca no solo está en lo que entrega en el primer día, sino en la eficiencia de recursos que continúa proporcionando, y en lo que devuelve, a lo largo de toda la vida del edificio y más allá.

65 años

Es el tiempo durante el cual se ha documentado que el aislamiento ROCKWOOL mantiene su conductividad térmica, densidad y grosor, ayudando a ofrecer ahorros de energía continuos y confort.¹¹



Un hospital diseñado para el bienestar del paciente

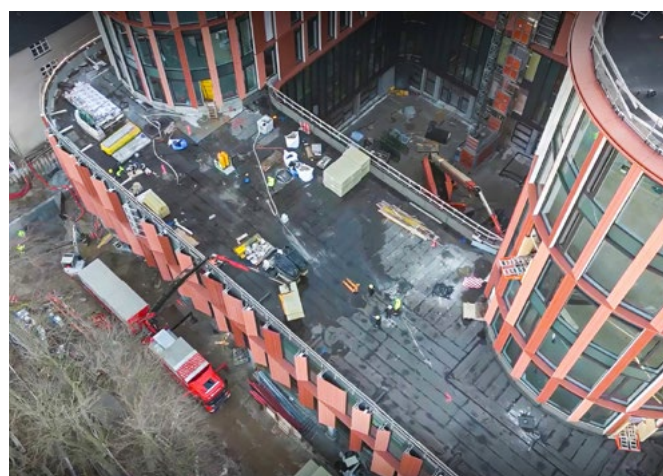
En el Hospital Mary Elizabeth de Copenhague, la sostenibilidad y el bienestar de los pacientes van de la mano.

Diseñado para cuidar a los niños, jóvenes y madres expectantes más gravemente enfermos de Dinamarca, el hospital integra la naturaleza en su arquitectura a través de "los mágicos jardines en la azotea de Mary" – terrazas verdes que ofrecerán aire fresco y espacios restauradores en un entorno altamente clínico.



La entrega de jardines en la azotea en un edificio hospitalario complejo requiere materiales que combinen seguridad, durabilidad y rendimiento a largo plazo. Se eligió el aislamiento ROCKWOOL por sus propiedades no combustibles, flexibilidad y rendimiento térmico confiable.

"Como contratista para el techo del Hospital Mary Elizabeth, era crucial para nosotros elegir materiales que cumplieran con los estrictos requisitos de seguridad contra incendios que aplican a la construcción hospitalaria. El sistema TOPROCK® de ROCKWOOL es no combustible y lo suficientemente flexible como para adaptarse a las formas complejas de las terrazas del techo del hospital", comenta Christian Lyck Qvist, Director de Sección de LM Byg.



La solución apoya la eficiencia energética, mejora el confort acústico y contribuye a la resiliencia al fuego en la construcción del techo, ayudando a crear un edificio seguro, duradero y eficiente en recursos.

Para el Hospital Mary Elizabeth, la sostenibilidad es más que reducir el impacto ambiental. También se trata de crear espacios resilientes que protejan a los pacientes vulnerables mientras permiten entornos curativos, de manera segura y responsable.

Se espera que el hospital abra en 2027.

Subir el nivel de exigencia en descarbonización

ROCKWOOL siguió avanzando en su agenda de descarbonización en 2025, reduciendo aún más tanto las emisiones absolutas como las emisiones por tonelada de lana de roca producida, mientras invertía a niveles récord en capacidades más limpias y eficientes.

Desde la definición de sus objetivos basados en la ciencia en 2020, el Grupo ha reducido las emisiones absolutas de Alcance 1 y 2 en un 20 por ciento respecto a 2019 y ha disminuido la intensidad de CO₂ por tonelada de lana de roca en un 25 por ciento en comparación con 2015.¹²

En noviembre de 2025, ROCKWOOL decidió alinear estos objetivos con una trayectoria de 1,5 °C y formalizar su compromiso de alcanzar las emisiones netas cero en 2050 para su validación por la iniciativa Science Based Targets en 2026.

La electrificación del proceso de fusión en nuestras fábricas es nuestra herramienta más potente para reducir emisiones. Actualmente, ROCKWOOL cuenta con cinco fábricas operando con tecnología de fusión eléctrica y varios otros centros en distintas fases de conversión hacia tecnologías de fusión de menores emisiones.

En 2025, ROCKWOOL aprobó inversiones por valor de 389 millones de euros en proyectos de descarbonización, incluyendo nuevas líneas de producción eléctricas, mejoras y conversiones, tecnologías de abatimiento y dos nuevos acuerdos de compra de energía en Polonia y España.¹³

El proyecto individual más importante se encuentra en Roermond, Países Bajos, donde ROCKWOOL está realizando inversiones significativas para electrificar dos líneas principales de producción

y reducir de forma considerable las emisiones de nitrógeno.



Reducción de emisiones de CO₂ y nitrógeno en los Países Bajos

ROCKWOOL forma parte del paisaje industrial de Roermond desde hace medio siglo. La fábrica emplea aproximadamente a 1.200 personas y es la mayor del Grupo, produciendo toda la gama de productos de lana de roca ROCKWOOL.



Energía solar para cubrir parte de las necesidades eléctricas de Roermond

Una vez electrificado el proceso de fusión de las dos líneas, entre el 20 y el 25 por ciento de las necesidades eléctricas totales de la fábrica se cubrirán con energía renovable procedente del parque solar neerlandés de Noordoostpolder.

Durante los próximos dos años, el Grupo invertirá para alcanzar dos grandes objetivos: la electrificación de dos de las principales líneas de producción de la fábrica y una reducción significativa de sus emisiones de nitrógeno, principalmente amoníaco. El proyecto cuenta con el apoyo de subvenciones del gobierno neerlandés, fruto de una estrecha colaboración con las autoridades.

"Como miembro de la comunidad desde hace muchos años y siendo nuestra mayor fábrica, estamos muy orgullosos de realizar estas inversiones tanto para descarbonizar como para reducir nuestras emisiones de nitrógeno, y de hacerlo con el apoyo constante de las autoridades", afirma Edwin de Wolf, Director General de ROCKWOOL Benelux.

El proyecto incluye la conversión de dos líneas de fusión a una tecnología propia de fusión eléctrica antes de 2027, lo que reducirá las emisiones de CO₂ de esas líneas hasta en un 80 por ciento y disminuirá a la mitad las emisiones totales de CO₂ de la fábrica.¹⁴

Además, la incorporación de tecnologías de abatimiento y de nuevos aglutinantes de bajas emisiones en el proceso de producción de lana de roca reducirá las emisiones de amoníaco de la fábrica hasta en un 75 por ciento, una prioridad clave en los Países Bajos, donde se están impulsando límites estrictos para las emisiones de amoníaco procedentes de la industria y la agricultura.

"Las mejoras que estamos llevando a cabo en Roermond acercan a ROCKWOOL un paso más a nuestros objetivos de sostenibilidad. Beneficiarán a la comunidad local, al medio ambiente y a nuestros clientes, permitiéndonos ofrecer los mismos productos de lana de roca de alto rendimiento con un perfil de sostenibilidad aún más sólido", añade Edwin.



Volker Christmann (ex SVP de ROCKWOOL Europa Central, actualmente jubilado) y Bernhard Gmehling (alcalde de Neuburg) inauguran el nuevo sistema de recuperación de calor residual.

Calor residual para 3.500 hogares en Alemania

Durante el proceso de producción, nuestras fábricas generan una gran cantidad de calor residual, y con la tecnología adecuada, parte de él puede convertirse en un recurso valioso.

Cinco fábricas de ROCKWOOL cuentan ya con sistemas de recuperación de calor residual, un sistema que captura el calor residual del proceso de producción y lo envía a la red de calefacción local, reduciendo el uso de energía relacionado con la calefacción en la comunidad circundante y las emisiones.

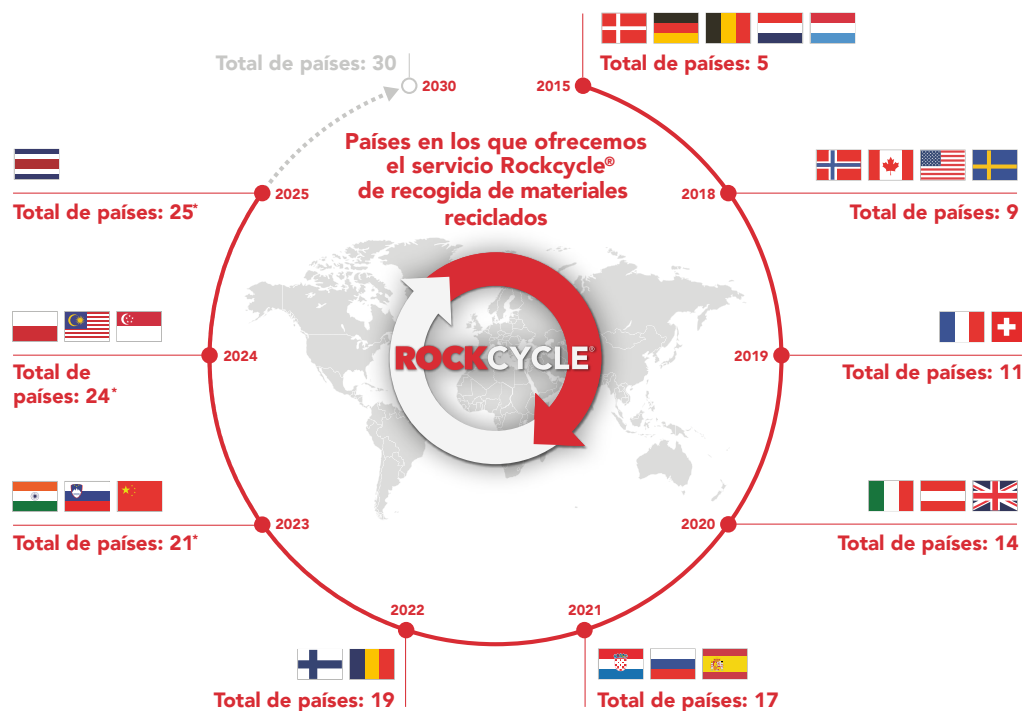
La fábrica en Neuburg, Alemania, es un ejemplo de ello. En funcionamiento desde el 18 de marzo de 2025, se espera que el sistema de recuperación de calor residual reduzca las emisiones de CO₂ en la ciudad en 26.000 toneladas anuales, lo que equivale a las emisiones anuales de tráfico de la ciudad, y proporcione calefacción a hasta 3.500 hogares. Se planean futuras expansiones.¹⁵

"La inversión en Neuburg subraya nuestro compromiso continuo con el apoyo a la comunidad local y refuerza nuestra posición como un socio de confianza en soluciones sostenibles", comenta Volker Christmann, ex vicepresidente senior de Aislamiento Europa Central (jubilado).

Otras fábricas que utilizan un sistema similar están en Doense y Vamdrup (Dinamarca), Gladbeck (Alemania) y Flums (Suiza).

Ya puedes reciclar nuestra lana de roca en 25 países

El programa Rockcycle demuestra que es posible aprovechar plenamente la reciclabilidad de la lana de roca. En 2025, con la incorporación de Tailandia, ROCKWOOL ofrece servicios de reciclaje en 25 países y mantiene el objetivo de llegar a 30 en 2030.



* Excluyendo Russia

Aunque esto es positivo, aún queda un largo camino por recorrer. Demasiado material sigue terminando en vertederos, lo que revela una serie de desafíos internos y externos persistentes que deben ser abordados antes de que la circularidad se convierta en la norma y no en la excepción.

Dentro de las operaciones de ROCKWOOL, las líneas de producción están diseñadas para reciclar los residuos internos de lana de roca y utilizar materias primas secundarias, que hoy en día representan alrededor del 15 por ciento del material que ingresa al Grupo.

Sin embargo, integrar mayores volúmenes de residuos postconsumo provenientes de diversos proyectos y geografías es técnicamente complejo, requiriendo inversiones en clasificación, pretratamiento y optimización de procesos para mantener la calidad del producto y la eficiencia de la fábrica, mientras se avanza hacia el objetivo de reducir los residuos de producción enviados a vertedero en un 85 por ciento para 2030.

Más allá de las puertas de las fábricas de ROCKWOOL, la economía y las regulaciones a menudo dificultan el reciclaje: los vertederos siguen siendo baratos en muchos mercados, los residuos de construcción y demolición están mal clasificados, y materiales ligeros pero reciclables como la lana de roca rara vez ocupan una alta prioridad en las agendas de los responsables políticos.

"El objetivo es hacer que el reciclaje de lana de roca sea la opción más fácil para los constructores y contratistas, mediante incentivos más fuertes, mayores costos de vertedero o prohibiciones absolutas sobre el vertido de materiales reciclables. Debería ser más barato y fácil devolver la lana de roca usada a través de Rockcycle que llevarla a vertedero", comenta Caterina Rocca, Directora de Asuntos Regulatorios del Grupo, ROCKWOOL.



Solución personalizada de reciclaje de lana de roca para BASF

Cuando BASF solicitó una solución para el reciclaje de residuos industriales de lana de roca de su sitio de 10 km² en Ludwigshafen, Alemania, ROCKWOOL aceptó el desafío y se ofreció a realizar una prueba a escala completa.

Tras diseñar conjuntamente los flujos de trabajo para clasificar, separar y pretriturar la lana de roca reciclable, se establecieron la logística para trasladar los residuos desde Ludwigshafen a una instalación de reciclaje en Ingolstadt, también en Alemania.

Ahora, en lugar de ir al vertedero, el material recuperado de Ludwigshafen se reutiliza en la fábrica de ROCKWOOL en Neuburg, cercana, cerrando el ciclo de residuos de vuelta a la producción. Las pruebas continuarán hasta mediados de 2026, pero las primeras indicaciones muestran que está funcionando como se esperaba, con beneficios inmediatos.

¿Construcción con materiales reutilizados?

Para la acústica de De HER, un edificio en Rotterdam, Países Bajos, construido completamente con materiales sostenibles y reciclables provenientes de proyectos de demolición y rehabilitación, los instaladores contactaron a Rockfon.

Como una sub-marca de ROCKWOOL Group, Rockfon fabrica paneles acústicos para techos y paredes y también los recicla a través del servicio Rockcycle® de ROCKWOOL donde está disponible. Sin embargo, lo que De HER necesitaba no eran paneles nuevos ni ayuda con el reciclaje, sino 900 m² de paneles de segunda mano.



"Normalmente, recolectamos paneles viejos de los proveedores para reciclarlos en nuestra producción, pero hemos estado investigando las posibilidades de reutilizar nuestros paneles", comenta Corné van Meer, Gerente de Ventas de Área en Rockfon.

"Así que, cuando los instaladores de De HER se pusieron en contacto con nosotros buscando paneles de segunda mano que pudieran reutilizar, contactamos a nuestros socios de recolección, clasificamos sus paneles, encontramos los que no estaban dañados y los entregamos".

El proyecto De HER demuestra que reutilizar paneles acústicos es posible, al mismo tiempo que revela varios desafíos que enfrenta, incluidos la documentación, la estética y la logística, si se quiere que se convierta en una práctica más generalizada en la industria.



Sven Sorge (izq.) y Joachim Pöcking (der.) con su invención.

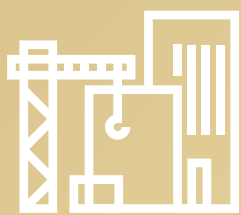
Conoce a dos inventores, Sven y Joachim

¿Cómo pueden los proyectos de nueva construcción y rehabilitación ser más sostenibles?

Sven y Joachim, compañeros en la filial de ROCKWOOL en Alemania, HECK Wall Systems, inventaron una nueva solución: un sistema de aislamiento exterior para edificios diseñado para ser fácilmente desmontable y, por lo tanto, apto para un reciclaje de alta calidad.

Su producto (patente pendiente) y su historia ilustran cómo la innovación ocurre con frecuencia en ROCKWOOL.

Un Product Manager (Joachim), centrado en los requisitos del cliente y del mercado, identificó una tendencia en el mercado y la tradujo en un concepto, entregándoselo a un Técnico de Demostraciones (Sven) que probó y desarrolló la idea en condiciones reales.



Historias de
nuestros clientes

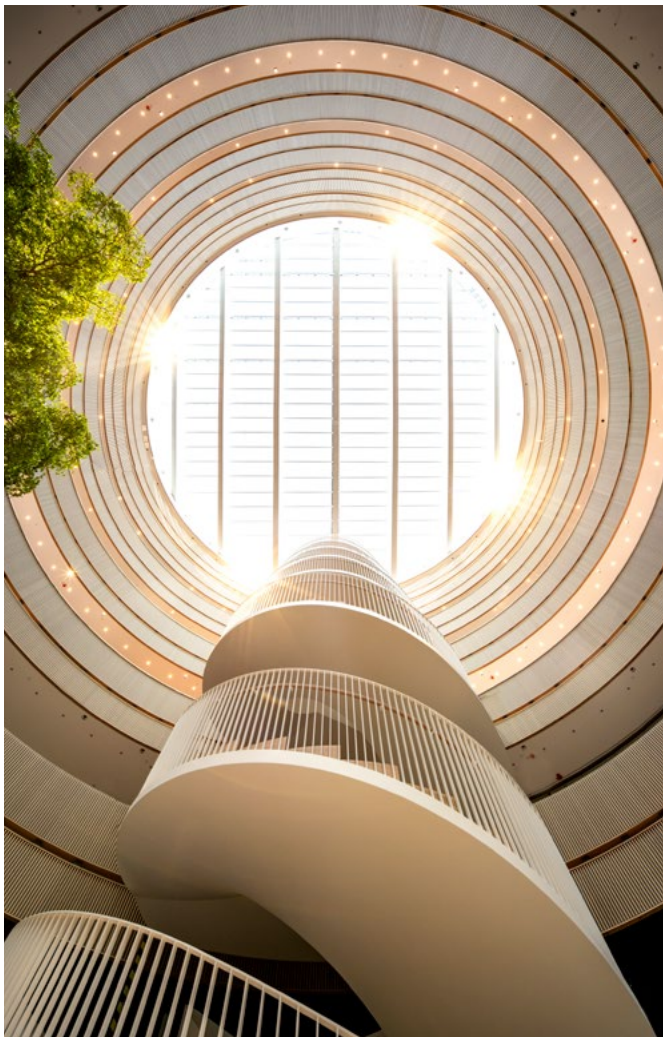


Un espacio de innovación que suena tan bien como se ve

Dentro del Forskaren Science Hub en Estocolmo, Suecia, las soluciones acústicas de techo de Rockfon ayudan a crear el ambiente adecuado para el propósito de este edificio especial: la innovación colaborativa.

"Los espacios de trabajo abiertos y flexibles, así como las áreas comunes, fomentan la interacción y el intercambio de ideas, convirtiéndolo en un centro de creatividad y progreso. Una buena acústica juega un papel crucial en estos espacios, asegurando una comunicación clara y reduciendo las distracciones", comenta Christian Wamberg Rasmussen, Gerente de Proyecto, 3XN Architects.

Las soluciones acústicas de techo de Rockfon ayudan a evitar que el ruido se propague en los espacios abiertos y áreas interactivas, mientras mejoran la reflexión de la luz para aumentar el bienestar y la penetración de luz natural.



"El bienestar de los ocupantes del edificio fue un enfoque principal en nuestro proceso de diseño. La iluminación natural y la acústica de alta calidad juegan un papel crucial en la creación de ambientes saludables y cómodos que fomenten la productividad y la satisfacción. La excepcional reflexión de luz de Rockfon Blanka fue un factor clave en nuestra toma de decisiones", comenta Rasmussen.

La mayoría de los productos seleccionados para el Forskaren Science Hub necesitaban cumplir con los requisitos de la Evaluación de Materiales de Construcción Sueca, lo cual cumple todas las soluciones acústicas de Rockfon. El Hub también ha sido certificado LEED Platinum y WELL Platinum, con las soluciones acústicas de Rockfon contribuyendo a ambas certificaciones.



Más que una simple fachada bonita

Para mejorar la apariencia, durabilidad y seguridad contra incendios de la fachada de su complejo de edificios comerciales y residenciales en Woolwich, Londres, Tesco eligió Rockpanel.

El complejo de Tesco, de 17 plantas, que incluye un supermercado y 259 viviendas, fue reacondicionado con 8.000 m² de fachada ventilada Rockpanel Colours. Ligero y adaptable, el revestimiento Rockpanel resultó ideal para una obra tan compleja, ayudando al equipo a completar el trabajo de manera eficiente con una mínima interrupción para los residentes.



"Trabajar estrechamente con Rockpanel nos ayudó a enfrentar los desafíos del proyecto y entregar un edificio seguro y sostenible que se ve genial y continuará sirviendo a su comunidad durante los próximos años", comenta Mel Noon, Gerente de Negocios en Sorba UK, especialista en fachadas.

Daren Gormer, Responsable de prescripción de Rockpanel, comenta que los paneles utilizados en el proyecto son paneles de fijación oculta, sin tornillos visibles, para un aspecto más limpio. *"El sistema de fachada ventilada permite que el aire circule para controlar la humedad y proteger la fachada. Es una solución duradera y de bajo mantenimiento que beneficiará a los propietarios, usuarios y a la comunidad durante muchos años", afirma Daren.*

Después de la tragedia de Grenfell, las normativas de construcción de Inglaterra ahora exigen que todos los materiales de las paredes exteriores de los edificios residenciales con al menos 18 metros de altura sobre el nivel del suelo alcancen la Clasificación Europea A2-s1,d0 o superior.¹⁶



Grodan ayuda a Pura Hoja a suministrar aproximadamente el 90 por ciento de la lechuga de Chile



La elección del mayor productor de lechuga de Chile

En menos de dos décadas, Pura Hoja ha pasado de ser una startup a convertirse en el mayor productor de lechuga de Chile, suministrando 15 millones de cabezas al año, lo que representa el 90 por ciento de la demanda interna de lechuga de Chile, con la ayuda del sustrato de lana de roca de Grodan. Fundada en 2009 para ofrecer lechuga fresca durante todo el año, Pura Hoja buscaba un sustrato que garantizara resultados consistentes a gran escala e integrara sistemas automatizados. Después de realizar pruebas, eligieron Grodan por sus rendimientos uniformes, su retención óptima de agua y su compatibilidad con los sistemas automatizados de siembra y riego.

"Necesitábamos un sustrato que trabajara con nuestra tecnología, no en su contra. Grodan permite un control preciso del riego y los nutrientes, ayudándonos a lograr cultivos uniformes y un rendimiento estable", comenta Sebastián Pacheco, Responsable de Producción de Pura Hoja.

Esa precisión ha ayudado a impulsar la expansión de poco menos de dos hectáreas en 2010 a siete hectáreas en 2025. Y al operar en un sistema de circuito cerrado, el uso de agua se reduce en alrededor del 90 por ciento en comparación con los métodos convencionales, lo cual es crucial en el clima árido de Chile.¹⁷ Su estructura limpia e inerte minimiza las plagas y el esfuerzo de manejo y, según los propios datos de Pura Hoja, produce lechugas con raíces libres de suelo que se mantienen frescas hasta un 30 por ciento más tiempo.

"El soporte técnico de Grodan ha sido crucial. Su orientación sobre la zona radicular y el riego ha aumentado nuestra productividad y sostenibilidad", dice Pacheco.



La esponja bajo el parque climático de Rotterdam

Los sistemas de aguas pluviales de ROCKWOOL han ayudado a transformar una plaza de asfalto en Rotterdam, Países Bajos, en un parque climático más verde y multifuncional que gestiona activamente la lluvia donde cae.

Bajo la plaza recientemente renovada, un Rockflow Urban Water Buffer captura el agua de lluvia durante los aguaceros más intensos, la retiene temporalmente y luego la pone a disposición nuevamente en los períodos secos para apoyar la vegetación y mantener la plaza cómoda para los miembros de la comunidad.

Antes del rediseño, la superficie dura e impermeable de la plaza causaba que el agua se acumulase rápidamente durante las lluvias fuertes, sobrecargando el sistema de alcantarillado y provocando inundaciones locales, mientras que los períodos secos más largos

conducían a un estrés en las plantas y a un ambiente exterior poco atractivo. El rediseño aborda ambos problemas a la vez, aumentando el efecto de "esponja" del área con elementos Rockflow que almacenan agua bajo tierra, y añadiendo más vegetación, sombra y lugares para que las personas se reúnan en la superficie.

El sistema hace más que simplemente amortiguar el volumen de agua; también contribuye a una mejor calidad del agua local y a la ecología al filtrar el agua a medida que circula a través de los elementos de lana de roca.

Como representante del proyecto, Nadia Mobron, lo explica: "Con Rockflow, recogemos y retenemos agua mientras aseguramos que se filtre antes de entrar al suelo".



Rotterdam casi ha alcanzado su objetivo de agregar más de 20 hectáreas de vegetación urbana para finales de 2026, con el fin de ayudar a enfriar la ciudad y crear más espacio para absorber y almacenar agua de lluvia.



Nuestra gente y la sociedad

13.000 empleados trabajando alrededor del mundo



Graduados del programa de Diplomado en Gestión de Plantas (PMD). A medida que ROCKWOOL crece, el curso de formación de 18 meses asegura que la empresa desarrolle el talento necesario para los roles de liderazgo, especialmente dentro de la gestión de fábricas

El éxito de ROCKWOOL depende de las capacidades, la creatividad, el compromiso y la integridad de sus aproximadamente 13.000 empleados.

¿Cómo sabemos qué piensan nuestros empleados sobre ROCKWOOL? Una forma de averiguarlo es a través de nuestra encuesta anual de compromiso a nivel grupal, RockPulse. En 2025, el 85 por ciento de los colegas respondieron, igual que en 2024, compartiendo sus opiniones sobre la satisfacción laboral, la lealtad, su gerente inmediato, la alta dirección, la cooperación entre colegas y las condiciones laborales. Los tres principales factores para la satisfacción y motivación fueron la reputación, el contenido del trabajo y las condiciones laborales, consistentes con los años anteriores.

60 segundos con Pernille

Pernille Fritz Vilhelmsen se unió a ROCKWOOL en febrero de 2026 como Directora de Recursos Humanos. Comparte sus primeras impresiones, pensamientos sobre la cultura y sus prioridades para el próximo año.

Después de dos meses en el puesto, ¿cuáles son tus primeras impresiones de ROCKWOOL?

Hay dos cosas que destacan. Primero, lo innovador que es el Grupo; es increíble lo que podemos crear a partir de la fusión de roca y el impacto positivo que tiene. Segundo, la cultura.

¿Qué crees que hace única la cultura de ROCKWOOL?

A la gente realmente le importa el bienestar de los demás y quiere tener éxito juntos, y eso es algo que se debe valorar. También existe un fuerte sentido de propósito compartido. La gente se siente orgullosa de lo que ROCKWOOL aporta a la sociedad, y eso crea una cultura en la que los colegas se apoyan mutuamente y colaboran para encontrar mejores soluciones. Esa combinación de propósito y trabajo en equipo es poderosa.

¿Cómo ves el papel de los recursos humanos en una empresa como la nuestra?

Los recursos humanos conectan la estrategia a largo plazo del Grupo con la ejecución diaria. Nuestro papel es asegurar que tengamos a las personas adecuadas, la cultura adecuada y las estructuras organizativas necesarias para cumplir con nuestras ambiciones y gestionar los riesgos en el camino.

¿Cuáles son tus prioridades para los próximos 12 meses?

Mi enfoque actual está en escuchar y aprender. A medida que nos expandimos con nuevas fábricas en Europa, Estados Unidos e India, los recursos humanos apoyarán ese crecimiento reduciendo la complejidad, construyendo fuertes canales de talento y creando trabajos atractivos para nuestros colegas.





Veamos si funciona

Ese es el enfoque que Kristoffer Jarl adopta frente a los desafíos, y es una de las muchas cualidades que sus colegas y responsables dicen que lo hace excelente en su trabajo.

Como Especialista en Procesos en la fábrica de ROCKWOOL en Moss, Noruega, Kristoffer busca activamente maneras de mejorar el funcionamiento de la fábrica, para que las líneas operen de manera más segura, eficiente y con productos de aún mejor calidad.

Kristoffer comenzó en la fábrica cuando tenía 17 años a través de una pasantía de dos años que le permitió obtener un certificado en Procesamiento Químico. En los 12 años transcurridos desde entonces, ha ocupado diferentes puestos, lo que le ha brindado la experiencia práctica para entender cómo funciona toda la producción. A lo largo del camino, y a pesar de no tener formación formal en estas áreas, ha adquirido habilidades en ingeniería y programación, ya sea de sus colegas o por su cuenta.

"Yo nunca quise un trabajo típico de 9 a 5 en el que solo llegara, hiciera mis tareas y me fuera a casa. Me gusta resolver problemas, aprender nuevas habilidades y pensar en cómo podemos mejorar las cosas más de lo que son hoy", comenta Kristoffer.

Por ejemplo, a Kristoffer no le gustaba la forma en que la fábrica medía el nivel de roca fundida en el horno. Saber el nivel es crítico porque determina la temperatura cuando fluye hacia afuera, así como la calidad de la lana de roca que se produce. El método anterior implicaba medir el nivel con una varilla de acero que se sumergía en el horno cada hora mediante una grúa (como el medidor de aceite en un automóvil). Los operadores podían ver dentro del horno con una cámara CCTV, pero determinar el nivel dependía de su juicio. Era un proceso impreciso y manual.

Así que, él creó un método mucho mejor. El proceso incluyó aprender a programar en Python viendo un video de YouTube, calibrar la cámara CCTV usando láseres y, finalmente, crear un modelo de detección y una configuración de demostración que compartió con un colega ingeniero para recibir retroalimentación. Conectaron la cámara con el modelo a una computadora de alta potencia, hicieron algunos ajustes, y ahí estaba: un sistema de medición de fusión totalmente automatizado y preciso que ahora es el estándar utilizado en todas las fábricas con hornos eléctricos.

"Kristoffer es increíblemente curioso y técnicamente talentoso. Descubre lo que importa y toma la iniciativa de probar sus ideas. Su enfoque es 'Veamos si esto funciona' y lo intenta, lo cual es muy valioso", comenta Mads Olsen, Gerente de Medioambiente y Procesos en la fábrica de Moss.

Rebecca O'Hara tiene un discurso de ventas a prueba de fuego

Rebecca O'Hara, Directora de Desarrollo de Negocios, pasa la mayor parte de su semana laboral viajando, visitando clientes, reuniéndose con arquitectos y defendiendo los beneficios del aislamiento de lana de roca en todo el Reino Unido. Su enfoque está en el Aislamiento de Fachada Exterior (EWI, por sus siglas en inglés), un mercado que se encuentra en la intersección del rendimiento energético, la seguridad contra incendios y el impacto social, y que ha adquirido una nueva urgencia desde el incendio de la Torre Grenfell.

Es un rol que requiere navegar a través de una compleja cadena de partes interesadas. Están sus principales clientes, los 27 diseñadores de sistemas EWI reconocidos que tienen acreditación para múltiples productos de aislamiento y cuyas especificaciones Rebecca trabaja para influir. Luego están los arquitectos que establecen los requisitos de rendimiento y estéticos que determinan qué productos se utilizan en la fachada de un edificio, así como las autoridades locales y los gestores de activos que son finalmente responsables del parque de viviendas.

"No se trata solo de asegurarse de que los edificios cumplan con las normativas contra incendios. También se trata del valor social", dice Rebecca. "Puedes mejorar el rendimiento térmico de un edificio y en términos de seguridad contra incendios, y al mismo tiempo hacerlo lucir mejor, y eso tiene un impacto real en la vida de las personas. Para las personas que viven en áreas con niveles más altos de privacidad, eso importa mucho".

Después de Grenfell, las reformas han cambiado, lo que los clientes piden y lo que necesitan saber. Rebecca dedica una parte significativa de su tiempo a reforzar la calidad y credibilidad de los productos de ROCKWOOL, especialmente a medida que nuevos competidores más baratos ingresan al mercado. La capacidad de demostrar una oferta confiable, plazos de entrega cortos y calidad consistente se ha vuelto tan importante como la especificación técnica en sí misma.

"Mi legado sería influir en tantas personas como sea posible para hacer lo correcto, no solo lo que es tolerable, sino lo mejor en su clase. Remediar tanto del parque de edificios como podamos y asegurarnos de que las personas estén genuinamente seguras".



"Una nueva instalación es un gran cambio para cualquier comunidad"

Cuando ROCKWOOL considera la construcción de una nueva fábrica, la comunidad local es uno de los grupos de interés más importantes. Paul Espinosa, Responsable de Asuntos Públicos de ROCKWOOL en América del Norte, habla sobre la importancia del compromiso con la comunidad, cómo se lleva a cabo en el terreno y lo que más le enorgullece de su trabajo.



¿Cómo describirías tu rol en comunicaciones, asuntos públicos y compromiso comunitario en los Estados Unidos?

Suelo decir que mi trabajo es asegurarme de que ROCKWOOL se presente como un buen vecino donde quiera que operemos en los Estados Unidos. Eso significa escuchar desde el principio, comunicar con claridad y construir relaciones duraderas. Una nueva instalación es un gran cambio para cualquier comunidad, por lo que ROCKWOOL tiene como objetivo dar a las personas la información, el acceso y la voz que necesitan para sentir que un proyecto se está llevando a cabo con ellos, no contra ellos.

¿Cómo se ve eso en la práctica cuando ingresamos a una nueva comunidad?

Incluso antes de comprometernos con un sitio, queremos comenzar a reunirnos con la gente de la comunidad local: residentes, grupos cívicos y empresariales, líderes comunitarios. Las asambleas públicas son una excelente manera de reunir a los residentes, mostrarles los planes del proyecto, presentarles a los empleados de ROCKWOOL y responder preguntas. Les interesa conocer el impacto del proyecto en empleo, formación y medioambiente.

¿De qué estás más orgulloso en las comunidades donde ROCKWOOL opera?

Me siento orgulloso cuando los miembros de la comunidad nos ven como un socio en su prosperidad a largo plazo. Una joven empleada de nuestra fábrica en West Virginia dijo que pudo comprar su primera casa gracias a su trabajo. Eso realmente me conmovió. En Wallula, Washington, donde recién estamos comenzando, habrá alrededor de 120 empleos a tiempo completo en la fábrica una vez que esté en funcionamiento. Ver ese tipo de impacto positivo en la comunidad es increíblemente gratificante. Eso tiene que ser la mejor parte de mi trabajo.

Compañía Transatlántica del Año 2025

La Cámara de Comercio Americana en Dinamarca nombró a ROCKWOOL "Compañía Transatlántica del Año" en 2025. El premio reconoce el crecimiento de ROCKWOOL en Estados Unidos durante los últimos cuatro años y resalta las inversiones planificadas para la fábrica en Wallula, Washington, que incluirán el mayor horno eléctrico del mundo para la producción de lana de roca.¹⁸

Nuestra gente en la comunidad



Patrocinando el *Prahova River Bike Challenge* 2025, un evento anual de ciclismo comunitario en Rumanía.



Limpiando un parque local y un tramo de carretera en Ranson, Virginia Occidental (EE. UU.).



Ascendiendo a las cumbres más altas de Gales para recaudar fondos para una organización benéfica que brinda atención vital a niños con enfermedades terminales y apoyo a sus familias en todo Gales.



Más de 200 jóvenes regatistas se reunieron en Kerteminde, Dinamarca, para una *Watch Party* de ROCKWOOL durante el SailExtreme, la regata juvenil más grande del país, para apoyar al ROCKWOOL Racing SailGP Team mientras competían en Nueva York. Dado que el evento coincidió con el Día Mundial de los Océanos, los participantes también se unieron a una limpieza de playa a la mañana siguiente.

NUESTRO MUNDO MERECE ROCKWOOL®

ROCKWOOL está orgulloso de que nuestros productos de lana de roca tengan muchos impactos positivos en la sociedad y se compromete a algunos de los objetivos de sostenibilidad más ambiciosos de la industria

Notas finales

1. **Agencia Internacional de Energía (IEA), Buildings – Energy System**, 2024. Disponible en: <https://www.iea.org/energy-system/buildings>. Las operaciones y la construcción de edificios representan más de un tercio de las emisiones globales de CO₂ relacionadas con la energía.

2. **Guidehouse Germany, Policy Brief Update: "Energy security impacts of renovating the EU's worst performing buildings"**, 6 de marzo de 2024. La implementación total de la EPBD podría generar ahorros de gas de 21 a 44 bcm anuales para 2033/2035. Las importaciones de gas de la UE desde Rusia en 2025 fueron ligeramente inferiores a 41 bcm. **Consejo Europeo**, "¿De dónde proviene el gas de la UE?", actualizado en 2025. Disponible en: <https://www.consilium.europa.eu/en/infographics/where-does-the-eu-s-gas-come-from/#0>.

3. Los desastres por incendios importantes han demostrado este patrón repetidamente. En la Torre Grenfell (Londres, 2017), un incendio en una cocina se extendió a un revestimiento combustible instalado durante una rehabilitación reciente, matando a 72 personas. En Wang Fuk Court (Hong Kong, 2025), un incendio durante trabajos de rehabilitación de la fachada se extendió por varios bloques de gran altura, matando al menos a 168 personas. El Edificio Lacrosse (Melbourne, 2014) vio cómo un incendio en un balcón se extendió hasta 13 pisos en menos de 12 minutos debido a paneles de revestimiento combustibles. En Shanghai (2010), un incendio en un bloque residencial que estaba recibiendo trabajos de aislamiento exterior mató a 58 personas después de que las llamas se extendieran rápidamente por la fachada. En cada caso, los materiales combustibles en la envolvente del edificio fueron clave en la escalada catastrófica.

4. **Grenfell Tower Inquiry, Phase 2 Report Overview**, septiembre de 2024, párrafos 2.103 y 113.66. La investigación describe el incendio como una "emergencia de escala sin precedentes", que resultó en numerosas víctimas, la destrucción de cientos de viviendas y el desplazamiento de más de 800 personas. Disponible a través del Archivo Web del Gobierno del Reino Unido en The National Archives: <https://webarchive.nationalarchives.gov.uk/ukgwa/20240904102059/https://www.grenfelltowerinquiry.org.uk/phase-2-report>.

5. El total de empleos y el efecto multiplicador económico se calcularon con **Copenhagen Economics** según la fórmula de cálculo (Directo + Indirecto + Inducido) / Directo. La metodología está disponible en nuestro sitio web: <https://www.rockwool.com/group/about-us/sustainability/social/socioeconomic-impact/>.

6. **Rocky Mountain Institute (RMI), Transforming Existing Buildings from Climate Liabilities to Climate Assets**, 2023. Disponible en: <https://rmi.org/insight/transforming-existing-buildings>.

7. Radeloff, V.C. et al., "Rapid growth of the US wildland-urban interface raises wildfire risks", **Proceedings of the National Academy of Sciences** (PNAS), Vol. 115, No. 13, 2018, pp. 3314–3319.

8. Departamento de Oportunidades Económicas del Condado de Los Ángeles / LAEDC, **Economic Impact Analysis of January 2025 Wildfires**, septiembre de 2025. Zhiyun Li, William Yu, Universidad de California, Los Ángeles, *Economic Impact of the Los Angeles wildfires*, 12 de febrero de 2025. Disponible en: [www.preventionweb.net/news/economic-impact-los-angeles-wildfires](<http://www.preventionweb.net/news/economic-impact-los-angeles-wildfires>).

9. **European Forest Fire Information System (EFFIS) / European Commission Joint Research Centre, Wildfire Season 2025 Report**, diciembre de 2025. Disponible en: <https://joint-research-centre.ec.europa.eu>.

10. **European Environment Agency (EEA), European Climate Risk Assessment (EUCRA)**, EEA Report No. 1/2024, marzo de 2024. Disponible en: <https://www.eea.europa.eu/en/analysis/publications/european-climate-risk-assessment>.

11. **ROCKWOOL Group, Annual Report 2025**, p.81.

12. **ROCKWOOL Group, Annual Report 2025**, p.59.

13. **ROCKWOOL Group, Annual Report 2025**, p.59.

14. **ROCKWOOL Group, press release on Roermond decarbonisation project and investment disclosure**, 2025. Las cifras son proyecciones a futuro basadas en estimaciones internas de ingeniería de ROCKWOOL y están sujetas a cambios. Los resultados reales pueden diferir. Se aplica el aviso de exención de responsabilidad sobre declaraciones prospectivas.
15. **ROCKWOOL Group, press release on inauguration of Neuburg waste heat recovery system**, 18 de marzo de 2025. Las cifras se basan en la modelización del proyecto realizada en cooperación con las autoridades locales.
16. **UK Government, Building (Amendment) Regulations 2018 (S.I. 2018/1230)**, Regulation 7(2), en vigor desde el 21 de diciembre de 2018. La enmienda requiere que todos los materiales que formen parte de la pared exterior o de los elementos especificados de los edificios residenciales con al menos 18 metros de altura sobre el nivel del suelo alcancen la Clasificación Europea A2-s1,d0 o A1. Disponible en: [www.legislation.gov.uk/uksi/2018/1230/made](<https://www.legislation.gov.uk/uksi/2018/1230/made>).
17. **Grodan**, "Using Less Water When Growing Hydroponically", **Grodan Whitepaper**, 2024. Disponible en: [<https://www.grodan.com/sysassets/downloads/downloads-en/whitepapers-en/grodan-whitepaper-using-less-water-when-growing-hydroponically.pdf>] (<https://www.grodan.com/sysassets/downloads/downloads-en/whitepapers-en/grodan-whitepaper-using-less-water-when-growing-hydroponically.pdf>). Citando Bradley, P. y Marulanda, C. (2001), "Simplified hydroponics to reduce global hunger", *Acta Horticulturae* 554: 289–296.
18. Disponible en: <https://amcham.dk/news/rockwool-named-2025-transatlantic-company-of-the-year/>.



La marca registrada ROCKWOOL®

La marca ROCKWOOL se registró inicialmente en Dinamarca como logotipo en 1936. En 1937, se registró como marca denominativa, un registro que hoy está presente en más de 60 países de todo el mundo.

La marca ROCKWOOL es uno de los activos más importantes del Grupo ROCKWOOL, y por lo tanto está bien protegida y defendida por nosotros en todo el mundo.

Principales marcas registradas del Grupo ROCKWOOL:

ROCKWOOL®
Rockfon®
Rockpanel®
Grodan®

Además, el Grupo ROCKWOOL posee un gran número de otras marcas registradas.

Créditos fotográficos

Página 36: Helene Kjaergaard Sviland

Página 37: Gareth Iwan Jones, fotógrafo

Otras fotos: Shutterstock, Adobe Stock y Grupo ROCKWOOL

Diseño y producción

ROCKWOOL Visual Asset Design

Fecha de lanzamiento

15 de abril de 2026

ROCKWOOL Group

ROCKWOOL A/S
Hovedgaden 584
2640 Hedehusene
Dinamarca

Teléfono: +45 4656 0300

Número CVR: 54879415

www.rockwool.com