



Ny mand på broen 15. april 2015

CEO Jens Birgersson

Min baggrund

- Jens Birgersson
- 48 år gammel, svensk statsborger
- Gift, 5 børn
- Planlægger at flytte til Malmø senere på året
- Civilingeniør fra Kungliga Högskolan,
Civiløkonom fra Stockholms Universitet,
Sprogofficer (russisk).
Opfølgende management uddannelse fra Harvard
- International karriere – 12. gang jeg flytter til nyt land
- Koncerndirektør i ABB, hvor jeg har tilbragt mere end
15 år i forskellige forretningsenheder, senest enheden
Network Management
- Vicedirektør 2005-2008 i den franske mineral-
producent Imerys i Belgien



Den første tid

Essentielt at lære forretningen at kende

- Go-and-see
- 1-1 møder
- Vigtigt med eksterne øjne
- Fokus
 - Medarbejdere / kultur
 - Organisationsstruktur
 - Store kunder samt konkurrenter

Et intensivt forløb

- Rusland, Holland, Canada, USA, Spanien, England, Tyskland
- +60 1-1 møder
- 6 fabrikker
- Byggevaremarkeder, specialiserede forhandlere, byggepladser
- Har haft de fleste konkurrent-produkter i hånden

Vigtigste første indtryk

- Et fantastisk produkt med fantastiske kvaliteter som skal positioneres som noget unikt
- Stærkt og respekteret brand
- Åbne, ærlige, engagerede, passionerede medarbejdere



Mit personlige kompas

Nøgleprincipper

- Sikkerhed frem for alt
- Ambition – Kompetence – Integritet
- Ledelsesprincipper
- 3 management prioriteter

Den første færd

- 1. fase: Intensivt intro-program med fokus på at forstå forretningen
- 2. fase: Definér initial fokusområder, aktiver nøglepersoner og skab involvering og ejerskab i stabe og datterselskaber
- 3. fase: Start eksekvering





Spørgsmål?